



2024

环境、社会及治理报告

Environmental, Social and Governance Report

厦门象屿集团有限公司





目录

致利益相关方的一封信	1
关于象屿集团	3
价值创造 2024	8
ESG 管治	9
责任专题：国之所需 链之所向	13
责任专题：勇立潮头 向海而兴	17

责任在肩	73
家国同兴	▲

深耕主业 链动全球	75
多元共建 助农兴村	78
向善而为 与爱同行	80

治理固本	23
大道同行	▲

红色根基 赋能发展	25
文化铸魂 聚力共进	28
治理升级 基业长青	30
风控护航 行稳致远	33
倡廉拒腐 筑牢防线	36

以人为本	87
硕果同享	▲

海纳百川 权益至上	89
健康守望 安全筑盾	92
育才沃土 成长加速	95
暖心相伴 精彩人生	98

生态共荣	41
绿意同脉	▲

环境管理 生态优先	43
气候应对 未雨绸缪	46
绿能驱动 转型加速	48
匠心致净 善待自然	56

关于本报告	100
指标索引	102

创新驱动	59
智慧同擎	▲

数智赋能 向新求变	61
责任采购 价值赋能	67
伙伴同行 合作共赢	69

致利益相关方的一封信

2024 年，象屿集团胸怀“两个大局”，以响鼓重锤之势激扬斗志，在中国式现代化中勇立潮头，写就坚韧笃行、向强攀登的崭新篇章；以开放包容之姿拥抱合作，为构建人类命运共同体贡献力量，谱绘文明互鉴、和平发展的美好图景。

淬炼发展韧性，夯实长青根基。这一年，我们坚定履行国有企业在新时代新征程的使命责任，准确把握破立并举、先立后破原则，全面推进国有企业改革深化提升行动。我们以高质量党建为企业强根铸魂，持续建设中国特色现代国有企业制度，在外部董事占多数的结构中持续加强集团董事会建设，维护出资人和企业利益、职工合法权益，推动董事会治理迈向更高水平。我们从象屿“家史”中汲取智慧，以象屿文化凝聚共识，点燃价值创造的激情。同时，我们围绕战略打造新兴和重点领域人才队伍，不断强化梯队建设。多项 ESG 履责成果荣获全国性荣誉，有力彰显了公司的可持续发展韧性。

坚持创新驱动，助力产业升级。这一年，我们向“新”发力，围绕新质生产力发展要求，构建稳固、畅通、高效、绿色的供应链新生态，助推实体经济与数字经济深度融合。我们加快发展矿产资源循环利用、生物科技、海洋装备制造等战略性新兴产业，将创新势能加速转化为产业动能。我们以物贸联动深化探索国际化全产业链服务，在铝、新能源供应链等领域取得显著成效，为经济转型升级注入澎湃活力，为厦门打造全球供应链创新中心、新发展格局节点城市提供坚实支撑。

践行绿色低碳，建设美丽中国。这一年，我们积极探索绿色转型之路，助推国家“双碳”目标实现和美丽中国建设。我们打通新能源全产业链采销渠道，突破清洁能源体系资源瓶颈与供应链难题，全力稳链强链。我们打造以象屿智慧供应链产业园为代表的碳中和物流园区先行样板，持续推进“公转铁”运输，促进物流行业低碳转型。我们大力推广海绵城市项目和绿色建筑项目，构建可持续人居环境典范。我们以精细化管理实现船舶生活污水“零排放”，推动实现邮轮泊位岸电全覆盖，并签约建造国内首艘纯电海上旅游客船，以绿色航运技术引领海洋生态保护新实践。

聚焦民之所盼，服务社会民生。这一年，我们心系国计民生，致力于以象屿之力满足人民对美好生活的向往。我们精耕城市发展，以品质人居为奋斗“后浪”与万千家庭提供温暖港湾。我们搭台架梯，通过捐建“象屿象棋室”、举办青少年象棋联赛、开展“重走长征路”助学活动等，用心用情护航青少年成长。我们升级象屿慈爱老年养护服务，打造 IACC（智慧型全覆盖养护社区）居家养老新模式，倾情守护长者的幸福晚年。

弘扬丝路精神，推动共同繁荣。这一年，我们服务新发展格局，积极参与高质量共建“一带一路”，推动全球产业链的协同发展和繁荣共享。我们持续深化国际产能合作，因地制宜加快本土人才培养，服务当地社区。我们持续推进海外平台建设和物流网络布局，新拓海外物流供应商超百家，既服务中国企业“出海”，也以“中国智慧”破解东南亚、非洲等地发展瓶颈。

大道至简，实干为要。2025 年是“十四五”规划的收官之年，也是象屿集团的“而立”之年。回首来时路，郁郁满芳华。面向新的历史起点，我们将以更加坚定昂扬的姿态、更加开放包容的胸怀、更加积极主动的担当，在服务国家战略中展现象屿作为，在推进中国式现代化的新征程中书写象屿答卷。

关于象屿集团

集团简介

厦门象屿集团有限公司是厦门市属国有企业，成立于1995年11月28日。公司秉持“计利天下，相与有成”的使命，践行产业化投资与专业化经营，业务领域涵盖大宗商品供应链、城市开发运营、综合金融服务、港口航运、创新孵化等，致力于成为具有全球竞争力、以供应链为核心的综合性投资控股集团。

企业荣誉

2024《财富》世界500强第187位

2024《财富》中国500强第56位

2024中国企业500强第54位

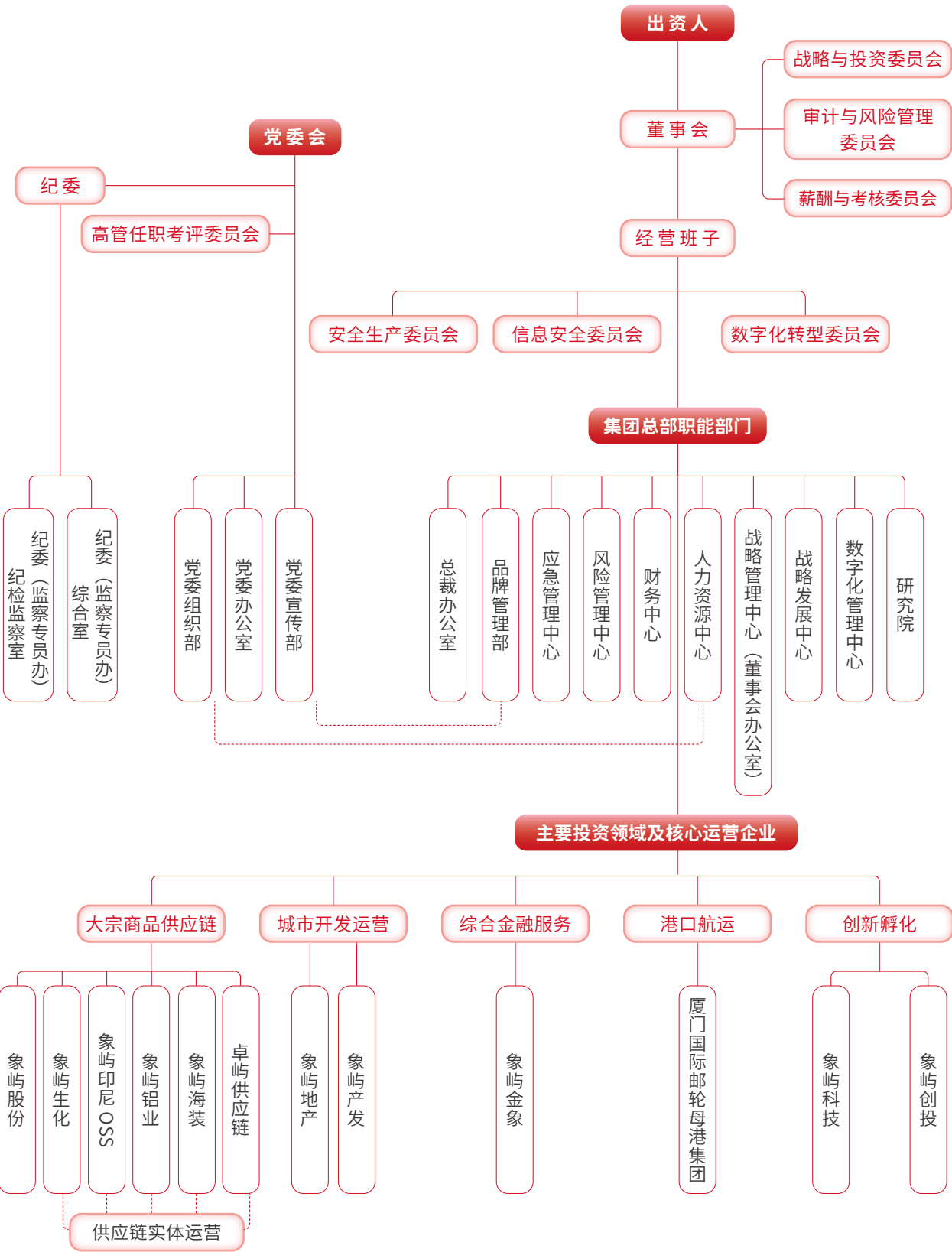
2024中国服务业企业500强第26位

中诚信国际信用评级 AAA 级

联合资信评级 AAA 级

中国对外贸易信用 AAA 级

组织架构



投资领域

大宗商品供应链

以服务国家战略、服务区域经济发展为己任，坚持“立足供应链、服务产业链、创造价值链”的战略思维，依托“象屿数智供应链综合服务平台”，快速响应客户需求，整合全球优质资源，提供多元服务组合，定制输出一体化供应链解决方案，着力构筑安全稳定、畅通高效的产业链供应链体系，打造互利共赢的价值生态圈。

★ 2024 年经营亮点 ★

象屿股份位列中国物流企业 50 强第二位、全国通用仓储百强企业第二位。

象屿股份荣获 2024 年中国财资奖“最佳司库·全球财资管理奖”、2023 年度“金牛最具投资价值奖”、2023 年度“‘一带一路’债券优秀发行人”等多项全国性荣誉。

象屿股份引入招商局集团、山东港口集团作为战略投资者，再融资申请获审核通过。

象屿易联获厦门市班列运营平台公司资质，并成功发运首趟中欧班列（厦门）。

象屿海装竞得江苏宏强船舶重工有限公司核心资产，开辟新建造基地。

辽宁象屿铝业有限公司入驻辽阳，打造供应链“链主”新样板。

城市开发运营

从成功开发建设象屿保税区起步，经过 30 多年的发展，业态涵盖住宅、商办、养老、长租公寓、旧改等；在厦门及项目所在城市建设、城市更新、片区开发和产业平台搭建中扮演着重要角色，发挥国有企业在区域经济社会发展中的支柱作用。

★ 2024 年经营亮点 ★

象屿地产获“2024 中国房地产百强企业”第 41 位，旗下多个住宅项目荣获 IAA 伦敦设计奖金奖、美国 TITAN 设计金奖、Pro+Award 普罗奖金奖、美国 MUSE 设计奖金奖等国际大奖。

屿果公寓（创新园店）开业，为青年“后浪”提供优质租赁房源，打造温暖港湾。

象屿智慧供应链产业园打造光储充换一体化园区，成为厦门物流行业绿色低碳发展的先行样板。

象屿产发旗下象屿商管平台再下一城，第三座“IN 象”系商业体“五四 IN 象”入驻福州。

综合金融服务

以“助力产业成长·焕发资产活力·支持人生梦想”为责任，构建“象屿金融生态圈”，整合内外部产业资源、金融资源，发展金融业务平台，为客户提供便捷、高效、优质的金融服务，实现各方利益相关体的合作共赢。

★ 2024 年经营亮点 ★

厦门象屿企票供应链有限公司获批接入上海票据交易所供应链票据平台，成为福建省内首家地方产业背景供应链票据平台，助力打造供应链金融新生态。



港口航运

见证厦门以港立市兴市强市的百年迭代史，立足厦门海上合作战略支点和国际门户枢纽地位，积极探索自由港改革试点、深化对台交流合作、着力提升城市能级，以港口航运为基点，向海而行，实现港、城联动和山、海协同，助力厦门以更高水平建设高素质高颜值现代化国际化城市。

★ 2024 年经营亮点 ★

“屿见·厦门海上游”成为全省唯一代表水运旅游产品的案例入选全国第二批交通运输与旅游融合发展示范案例，同时入选国内水路旅游客运精品航线典型案例。

厦门湾签约建造国内首艘纯电海上旅游客船“屿见 77”轮。

和平码头候船厅及码头前沿集散广场完成改造提升，拥有近百年历史的码头焕发新生。

东渡客运码头焕新升级，滨海商业体“厦鼓时光”全新亮相，提升厦鼓旅游含金量。

全国首个闽南幻境主题景区“屿见闽南·时光幻境”项目样板段正式亮相。

创新孵化

新兴产业、产业 + 互联网的投资和培育，搭建商业模式创新和机制创新平台，促进独立投资公司向战略投资转型，整合协调资源，储备未来增长点。

★ 2024 年经营亮点 ★

象屿创投受托管理的厦门自贸片区产业引导基金荣获“中国最佳创业投资引导基金 TOP30”。

价值创造 2024

● 经济效益

资产总额	营业收入	利润总额	净利润
3,389.42 亿元	4,164.15 亿元	23.50 亿元	12.57 亿元

● 环境效益

温室气体减排量	绿色建筑认证面积	开展环保培训
455.23 万吨二氧化碳当量	763 万平方米	355 次
该数据统计范围包括象屿股份、象屿产发、象屿生化、厦门国际邮轮母港集团、象屿海装。		
环保培训参与员工	环保投入	年度节电量
27,789 人次	7,241.46 万元	179,895 兆瓦时

● 社会效益

上缴税收	社会贡献	员工培训资金投入
157.27 亿元	266.68 亿元	556.09 万元
员工平均培训时数	职业健康与安全培训覆盖率	
98.67 小时	100%	

● 治理效益

数字化投入金额	研发投入	累计授权专利数量
1.74 亿元	3.98 亿元	223 项
员工廉洁教育培训	全年重点网络安全事件	
35,076 人次	0 起	

ESG 管治

ESG 理念

我们基于“计利天下 相与有成”的使命，制定五大 ESG 发展理念，不断推动责任实践与经营管理的融合深化，通过产业链与价值链将投资者、客户、合作伙伴、员工等各利益相关方链接在一起，构建共生共赢的价值生态圈，在完善企业治理与经营生态、应对气候变化与环境管理、推动行业变革、促进社会经济发展、赋能人民美好生活等方面不断创造可持续的长期价值。

夯实治理 共筑发展根基

坚持“风险第一”的发展理念，通过科学管理、稳健经营实现资产的保值增值，为投资者提供持续、良好的回报。

绿色赋能 共建生态文明

坚信“绿水青山就是金山银山”，始终把环保责任作为第一责任，以实际行动践行绿色发展理念，当好生态文明建设的排头兵。

合作共赢 共创行业变革

坚持“交得其道，千里同好”的合作文化，以“搭平台、促共赢”的象屿模式，构筑共生共赢的价值生态圈，共同建设可持续的未来。

担当作为 共享发展成果

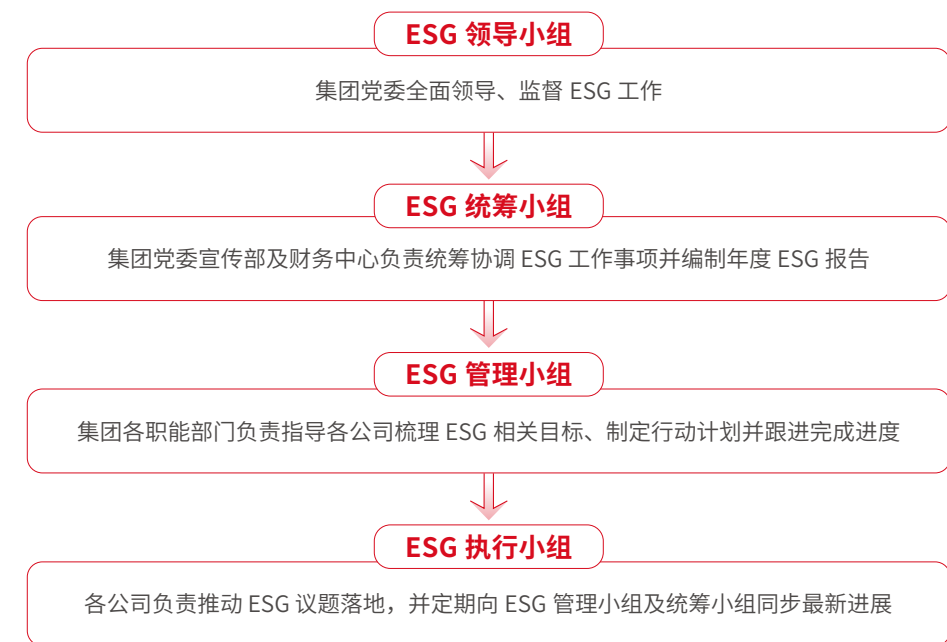
立足主责主业，服务国家战略，坚持与国家繁荣发展同频共振，助推社会经济发展，创造美好生活。

以人为本 共谱美好未来

坚持视员工为公司发展的基石，保障员工权益，提供一流的事业发展平台，营造阳光、和谐、简单的职业环境，使员工能够充分实现自身价值。

ESG 治理架构

我们构建了层级分明、全面覆盖的 ESG 管理体系，形成从战略决策到执行落地的完整闭环。通过建立常态化沟通、定期报告和考评监督体系，实现 ESG 理念的深度融入和高效执行，持续提升公司可持续发展治理水平。



同时，我们深刻把握国家关于企业社会责任建设的战略方向，紧密跟踪全球 ESG 发展前沿趋势。2024 年，依据厦门市国资委《关于新时代市属国企高标准履行社会责任的指导意见》，我们对照各职能中心、各投资企业实际情况制定《厦门象屿集团有限公司高标准履行社会责任任务分工表》，进一步细化职责分工，构建权责明晰、运转高效的社会责任落实体系。

ESG 重点荣誉

象屿集团案例入选“2024 中国企业 ESG 优秀案例”“新华网 2024ESG 优秀案例”

象屿集团获评“金蜜蜂企业社会责任·中国榜”的“ESG 竞争力典范·责任采购”奖项

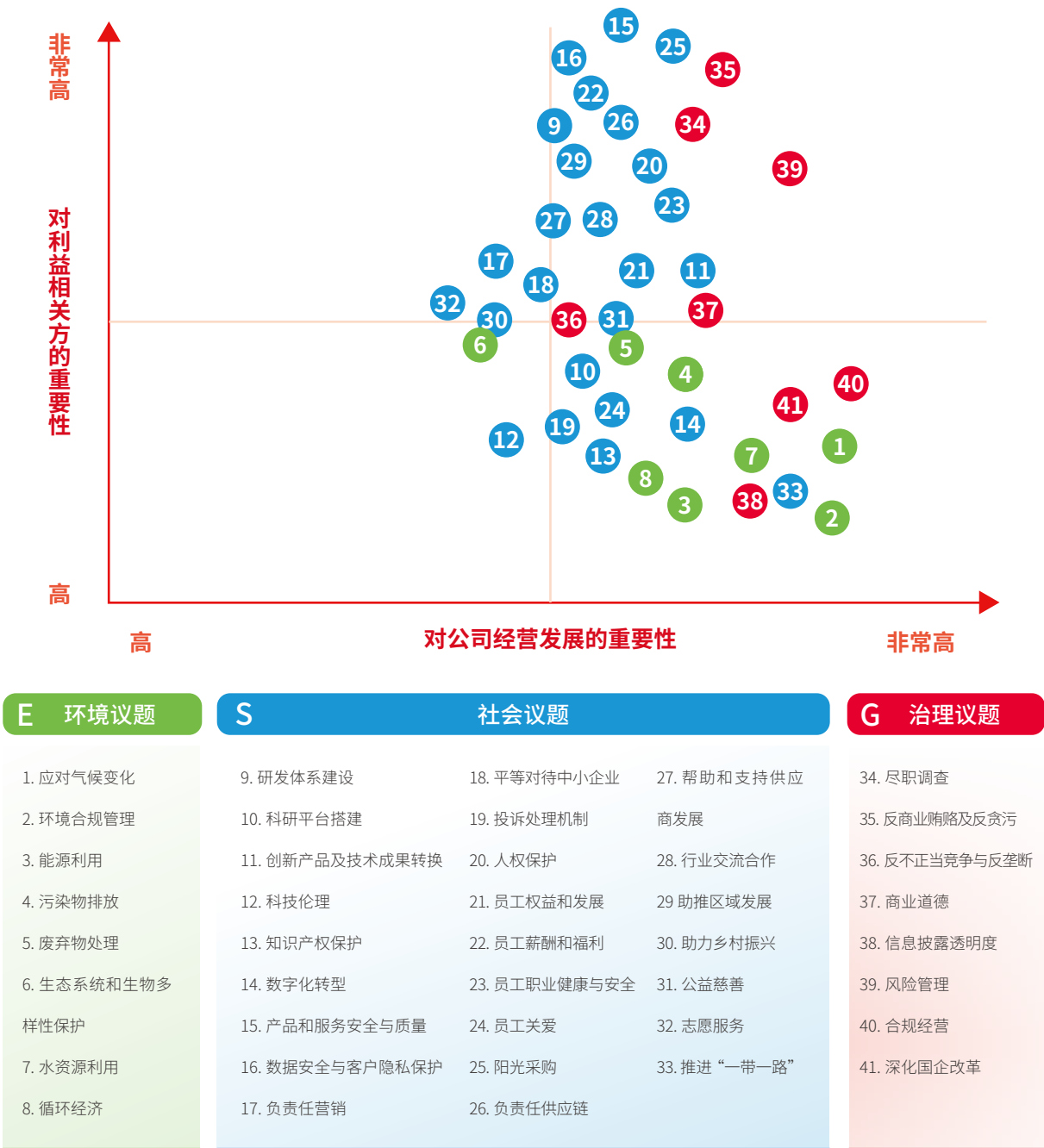
象屿股份荣获“2024 年度上证·金质量·ESG 奖”

象屿股份荣获第八届中国卓越 IR“最佳资本市场沟通奖”及“最佳 ESG 新秀奖”

象屿印尼 OSS 公司获印尼中国商会总会颁发的“2024 年度优秀社会责任企业”奖项

实质性议题分析

我们高度重视实质性议题的识别与管理，定期开展系统评估与分析，以确保公司运营决策的科学性和可持续性。2024 年，我们对标国内外社会责任指南和标准，识别 41 项与集团相关的重要议题，形成实质性议题问卷向内外部利益相关方进行调研。基于调研结果、2024 年内外部环境、行业发展方向以及资本市场和公众对 ESG 的关注重点，从“对利益相关方的重要性”和“对公司经营发展的重要性”两个维度，识别并筛选出具有重要影响的关键议题，并在报告中进一步重点回应与说明。



利益相关方沟通

我们致力于构建开放、多元、透明的利益相关方沟通体系，深入了解并跟进各方期望与诉求，并进一步转化为公司 ESG 工作行动与实践，在提升公司 ESG 管治能力的同时，让公司发展成果惠及各方。

利益相关方	主要期望与诉求	沟通方式
政府及监管机构	守法与合规经营 深化国企改革 纳税及创造就业岗位 服务国家战略 服务区域发展	日常汇报沟通 交流访问 响应政府政策及部署 接受监督考核
投资者	国有资产保值增值 保护股东利益 信息公开透明 强化风险管控	法定信息披露 股东大会 业绩交流会 网站、热线电话、访问、路演等
员工	职业健康和安全 权益与薪酬福利 培训与发展 畅通沟通渠道 员工关怀 提供良好安全的工作环境	职工代表大会 员工满意度调查 员工培训及活动 员工座谈会 各级工会组织
客户	产品及服务质量 数字化转型 客户隐私保护	客户满意度调查 客户座谈及走访 展会活动 反馈及投诉渠道
合作伙伴	责任采购 诚信履约 促进行业发展 可持续供应链	公开采购信息 参与行业活动 企业交流考察 供应链环境及风险管理
环境	增强环境管理能力 绿色产品和服务 绿色低碳转型 绿色运营	项目环境风险评估 绿色业务布局 环境信息公开 环保公益与宣传
社区和公众	乡村振兴 社区公益 志愿服务	慈善捐赠和挂钩帮扶 社区沟通交流 志愿者活动

责任专题

国之所需 链之所向

供应链一端连着产业，一端连着市场，汇聚物流、商流、资金流、信息流，是支撑现代产业体系的“大动脉”。《中共中央关于进一步全面深化改革 推进中国式现代化的决定》提出：“健全提升产业链供应链韧性和安全水平制度，抓紧打造自主可控的产业链供应链。”作为供应链行业领军企业，象屿集团充分发挥资源整合能力与物流体系优势，创新“供应链服务+生产制造”模式，为产业链可持续发展提供了坚实支撑。

稳链筑基，保障资源稳定供给

铝作为重要的基础原材料，是关系国计民生和国民经济发展的战略资源。近年来，我国铝产业快速发展，已成为全球最大的铝产品生产国和消费国。2024年，我国氧化铝、电解铝、铝加工材和再生铝产量稳居世界首位，有力支撑了航空航天、新能源、新一代信息技术等战略性新兴产业发展。

然而，高产能背后是日益突出的资源供给矛盾。我国铝土矿资源储量仅占全球2%，近三年进口依存度均超60%。而远在数千公里外的非洲拥有全球约25%的铝土矿资源储量，几内亚更是全球最大的铝土矿生产国之一。为满足国内铝产业发展需求，2022年象屿组建铝供应链国际化业务团队，重点围绕海外优势矿山，构建从源头到国内的全链条国际化资源通道。

在深入几内亚对接上游资源的过程中，象屿团队发现当地物流基础相对薄弱，铝土矿运输模式较为单一。针对这一痛点，象屿布局国际物流关键节点，创新物流解决方案，以物贸联动优势为“敲门砖”，建立起与主流矿山的战略合作关系，进而锁定优质铝土矿资源，构建稳定供应渠道。2024年，象屿铝土矿经营量突破1,000万吨，其中非洲矿进口量超740万吨。

铝产业链的稳链保供，仅是象屿守护产业链供应链安全的一个缩影。为助力我国提升资源保障能力，避免关键资源“卡脖子”，象屿集团认真研判中国产业的资源需求，以全球视野统筹布局，为破解关键资源的供给瓶颈贡献创新方案。

在新能源领域，象屿从2018年起便重点布局全球锂矿资源，陆续打通亚洲、大洋洲、南美洲、非洲等核心产区矿源，年经营量超50万吨，

实现关键原料高效“引进来”；在传统制造业领域，象屿通过全球渠道优化资源配置，助力工厂以合适的价格稳定获取优质原料供应，守护企业生产经营的“生命线”；在民生保障领域，象屿加速构建国际粮食采销体系，打造全球化粮食收储布局，提升针对主要粮源国的收购和物流能力，让“世界粮仓”与中国餐桌紧密相连，为产业链注入全球资源与活力。

畅链增效，实现资源高效调拨

在几内亚博法码头，一艘艘满载铝土矿的驳船正向远洋货轮驶去。象屿团队轮班值守，精准协调从矿山开采到远洋运输的每一个环节，在西非内陆矿区与深水港口间架起了一条高效流通的“矿产走廊”。这不仅是象屿深耕非洲市场的生动写照，更是以专业物流解决方案畅通国内国际双循环的精彩注脚。

2023年深入非洲市场的象屿团队发现，当地自然资源丰富，但运输基本依赖低效的陆路交通或未完全开发的河道，基础设施滞后严重制约资源外运效率与当地产业发展。以铝土矿运输为例，几内亚主要依赖载重约6万吨的散货船，成本高昂且运量有限。进入西非市场后，象屿利用自身物流优势，大力开发驳船运输网络。面对几内亚复杂的水文条件，团队优化原有的“驳船+浮吊”联运模式，成功将铝土矿运输成本压缩30%-40%。



铝土矿装船作业现场

西非铝土矿驳船浮吊作业



除了建立链接海外资源的高效通路，象屿还着力破解国内铝产业链因生产环节多、产地分散、跨区域流通不便导致的物流成本高企问题。依托多式联运综合物流服务能力，象屿串联起海外铝土矿，中西部的氧化铝、电解铝以及东部沿海的铝加工产品等上中下游全产业链流通链条，打造“河北 / 山东 - 新疆 / 内蒙及山西 / 河南 - 青海氧化铝运输”“新疆 - 河南及青海 / 甘肃 - 江苏电解铝运输”“天津 - 安徽 / 广东铝加工产品运输”等物流精品线路，贯穿铝原材料 - 生产加工 - 产成品全产业链，有效降低了物流成本。为加快构建铝产业链专业化物流能力，2023 年 9 月，集团旗下厦门象屿铝联国际物流有限公司正式成立，2024 年实现铝产业物流服务质量 338 万吨。

“在全球贸易格局重塑的背景下，稳定的物流通道已成为保障产业链可持续发展的关键因素。”象屿在业内率先构建的以“公、铁、水、仓”为核心、链接海内外市场的网络化物流服务体系，依托物流“硬实力”，实现上下游资源高效调拨，为产业链织密“韧性纽带”。

象屿一方面沿核心产业链上下游加速布局亚洲、非洲、欧洲等海外仓储节点，解决境外“最后一公里”难题；另一方面持续强化国际干散货与集装箱海运能力，搭建中国 - 印尼、中国 - 越南、中国 - 泰国、中国 - 非洲、中国 - 澳洲等国际物流通道。2024 年，象屿海外仓储节点突破 150 个，中国 - 印尼物流通道运量约 2,600 万吨，中国 - 非洲物流通道运量超 300 万吨，中国 - 越南和中国 - 泰国物流通道运量达 3.6 万 TEU。这些数字背后，是象屿以中国效率优化全球资源流动格局的生动实践。

在物流先行的基础上，象屿持续推动“物流地网+数智天网”深度融合，通过“屿链通”数字供应链服务平台、象屿“智运”网络货运平台等一系列供应链创新应用，充分释放物流数据要素价值，提升物流资源配置效率，促进物流智能化、绿色化转型。象屿“智运”网络货运平台覆盖公路货运和水运两大领域，具备全链条实时监控与智能调度能力，可 24 小时快速响应货主需求，并提升运输安全与效率、降低运营成本。融汇了 AI、区块链、物联网、大数据等技术的“屿链通”数字供应链服务平台，在客户和金融机构之间架起“数据化”信任桥梁，让企业的存货成为“看得见、控得住、能变现”的融资抵质押物，有效解决中小实体企业融资难、金融机构风控难等行业痛点。

绿链启新，激活资源循环动能

响应“双碳”目标，具有轻量化、低碳化、高经济性和稳定性特性的再生铝已成为推动铝产业绿色低碳发展、提升资源效率的重要路径，重塑着铝产业可持续发展格局。

围绕再生铝这一绿色引擎，象屿集团积极“走出去”探索再生铝海外市场，开拓韩国、中东再生铝资源以及东南亚再生铝及转口铝锭市场，持续构建“海外废铝回收—海外再生铝熔炼—中国工厂来料加工—成品再出口”的再生铝循环体系。2024 年底，辽宁象屿铝业有限公司正式成立，标志着象屿集团进军绿色铝基高端制造领域，象屿的再生铝循环体系进一步健全。

依托“营口电解铝及原材料中心、辽阳铝挤压中心、天津高端铝压延中心、芜湖精深加工中心”四大专业化加工生产制造中心，象屿铝业充分发挥“链主”企业的引领作用，加快节能降碳技术研发应用，构建循环型产业体系，全面提升资源能源利用效率，大力推进产业绿色转型。



象屿铝业熔铝炉产线

象屿铝业积极响应国家“建立再生铝回收基地和产业集聚区，提升再生铝原料循环利用效率”的号召，将再生铝作为绿色发展的重要抓手，通过设立再生铝公司，筹建再生铝综合利用项目，推进循环经济助力降碳行动。由于采用了先进的废铝再生熔炼工艺，与生产等量的原铝相比，生产能耗下降 95%，碳排放量下降超 90%。根据发展规划，象屿铝业再生铝使用比例将在 2030 年达到 55%，2035 年提升至 65%。

此外，象屿铝业实施产品全生命周期碳管理，截至 2024 年已完成 12 种产品的碳足迹核算与认证。公司还积极开展内部碳排放管理与科学统计评估，逐步建立覆盖全公司的温室气体核算体系，推进碳盘查。天津象屿铝业自 2021 年起通过“天津市碳排放权注册登记系统”持续开展碳排放注册登记，定期报告碳排放数据，参与碳排放权分配、交易与结算；营口象屿铝业电解铝部分自 2025 年开始纳入全国碳排放交易市场，参与全国碳排放市场交易。天津、辽阳和营口象屿铝业均通过 ISO 14064-1:2018 温室气体排放核查。其中天津象屿铝业荣获 ASI 监管链标准认证。作为全球铝价值链可持续性的权威标准，该认证覆盖从采矿到回收的全生命周期，标志着天津象屿铝业的绿色生产与循环利用水平获得国际认可。

同时，象屿铝业通过提高低碳能源占比、提高再生铝添加比例等降本增效、节能降碳措施，使铝锭原料产品碳足迹降低 67%。其中营口象屿铝业低碳能源占比接近 70%；辽阳象屿铝业联合客户处理加工废料，通过构建高效的闭环分类回收体系，系统性解决再生铝原料因渠道多元、成分混杂导致的降级使用问题，显著提升再生铝添加比例，进而有效减少产品的碳足迹。

除铝产业外，象屿集团在粮食深加工、造船等领域，也积极以“供应链服务 + 生产制造”模式推进先进制造业和现代服务业融合发展，以绿色供应链带动绿色产业链，有效提升资源利用效率，实现可持续发展。

未来象屿集团将始终坚持“立足供应链、服务产业链、创造价值链”的战略思维，锻造稳链强链的“硬核实力”，打造可持续发展的“绿色引擎”，为全球产业链供应链的稳定畅通、绿色发展贡献“象屿力量”。

责任
专题

勇立潮头 向海而兴

30 多年前，习近平同志在厦门工作期间领导编制的《1985 年—2000 年厦门经济社会发展战略》（以下简称《发展战略》），以前瞻性的战略眼光指明了厦门的永续发展之路。在这一蓝图指引下，厦门旧貌换新颜，形成了多层次、全方位、综合性经济开放格局，东南沿海门户地位愈加彰显。作为厦门市属国有企业，象屿集团始终牢记为建设“特区中的特区”而生的初心，主动融入国家战略和区域经济发展大局，与厦门乃至国家的改革开放同频共振，以“开路先锋”和“排头兵”的闯劲和担当，为厦门“两高两化”建设注入澎湃动能。

搭台引凤，引入产业发展活水

2024 年 10 月 16 日上午，习近平总书记考察中国（福建）自由贸易试验区厦门片区，走进由象屿人亲手打造的厦门国际航运中心，勉励福建和厦门为扩大高水平对外开放再立新功。

30 多年前，这里还是厦门岛西北一隅的荒凉滩涂。由时任厦门市委常委、常务副市长的习近平同志领导编制的《发展战略》，大胆提出厦门应“扩大对外开放，抓紧实施自由港的某些政策”，并提出“三步走”路径——实施保税政策，建保税区；保税区范围扩大到全岛，扩展功能为自由贸易区，实施自由贸易区政策；有限度地在全岛放开的自由港。1995 年，象屿集团成立，接过了开发建设象屿保税区的重任。此后从保税区再到自贸区，这片象屿人深耕的热土，成为改革开放先行先试的前沿阵地。



沿着总书记指引的方向，象屿集团倾力打造高质量开放高地，依托自贸中央商务区、厦门跨境电商产业园和五金机电城等重点项目，建设资源要素集聚、示范引领作用突出的产业综合服务平台，以海纳百川的开放胸襟和“搭平台 促共赢”的象屿模式，构筑政策、人才、技术、资金、渠道等要素齐备的产业生态圈，为区域发展筑巢引凤。



▶ 厦门律师创新基地揭牌

象屿地产是厦门自贸片区内国际航运中心、自贸金融中心、自贸时代广场等多个项目的建设者，而其旗下的象屿商发则是整合资源打造厦门自由贸易中央商务区的综合型城市服务运营商。2024 年，自贸区中央商务区精准挖掘项目客群，新增引进上合雍鼎、康太捷宇、宏鹏发控股等 17 家企业，新增注册资本金 1.44 亿元。截至 2024 年底，该商务区已累计注册企业 678 家，注册资本金约 614 亿元，形成物流、金融、贸易、科技、法务服务等产业集群。

2024 年 9 月，结合海丝中央法务区“商法融合、以法促商、以商带法”的发展理念，象屿商发联合厦门市司法局、厦门市律师协会，在厦门国际航运中心落地厦门律师创新基地，集聚国内外优质法务、泛法务资源，提供“一站式”综合法律服务，助力海丝中央法务区建设，升级国际化的产业生态圈。

2024 年是象屿产发旗下自贸投发公司承接厦门自贸片区融资租赁运营服务的第三个年头，他们持续强化项目引进、提升招商服务，助推引进近 30 家融资租赁企业，资金投放超 100 亿元。厦门自贸片区已成为全国第四大飞机融资租赁和第一大二手飞机融资租赁集聚区。



▶ 近 30 家融资租赁企业入驻厦门自贸片区

此外，象屿集团围绕厦门市“4+4+6”现代化产业体系，聚焦跨境电商、航运物流、国际贸易等自贸片区重点发展产业，通过象屿创投受托管理的厦门自贸片区产业引导基金引入资金活水，打造产融新格局。2024年参投子基金5只，带动子基金落地自贸区规模达138亿元；子基金带动新增落地招商项目7个，注册资本合计21.92亿元。

至2024年底，厦门自贸片区产业引导基金已累计参投子基金31只，带动子基金落地规模557亿元，基金返投厦门项目数89个，项目总注册资本177亿元。2024年，厦门自贸片区产业引导基金连续第3年荣登由投中信息发布的2024中国最佳创业投资引导基金TOP30榜单。

链接全球，激发区域发展动能

在厦门考察期间，习近平总书记强调，主动对接区域重大战略，深度融入高质量共建“一带一路”，打造21世纪海上丝绸之路核心区，巩固拓展国内国际双循环的重要节点、重要通道功能。

近年来，象屿集团依托旗下以“公、铁、水、仓”为核心、链接海内外的网络化物流服务体系，充分发挥供应链企业在促进互联互通、繁荣多边贸易等方面的优势作用，持续强化厦门的物流枢纽功能，助推厦门打造新发展格局节点城市。



象屿智慧供应链产业园

在厦门海沧马銮湾片区，一座占地25万平方米的智慧物流园正悄然“变身”。2024年8月30日，随着上万块光伏板并网投产，厦门最大的城市民生物流园区象屿智慧供应链产业园正式化身“象屿绿谷”——这座年均发电量可达622万千瓦时的“零碳园区”，集聚了快递快运、跨境电商、连锁商超、冷链物流、城市配送等业态，已形成区域快递快运分拨中心、跨境电商集货仓、民生消费品干冷总仓等产业集群，不仅有力提升厦门及周边区域的物流效率，强化厦门的区域物流枢纽功能，也为闽西南区域提供了跨境出海的“快速航道”。

自2024年获得厦门市班列运营平台公司资质以来，象屿股份旗下象屿易联大力拓展中欧班列（厦门）业务，并与厦门自贸委、厦门港口管理局、厦门海关、厦门国际物流港、南昌铁路局、中铁集装箱南昌分公司等紧密合作，采用“铁路快速通关”模式提升“一带一路”物流效率。目前公司已与国内沿海及内陆地区十余个枢纽城市的班列运营平台构建起长期稳固的合作关系，运营的班列线路通达欧洲、中亚、东南亚等地区的二十余个国家。

2024年9月，象屿集团参股企业厦门现代码头以“包装散运”模式海运117辆新能源汽车，这也是厦门港单航次最大批量使用散货船海运出口新能源汽车。在全球汽车滚装运力紧缺的背景下，现代码头于2023年取得全国散货码头首张第九类危险货物作业附证，获得新能源汽车吊装作业资质，并以此创新新能源车整车出口作业方式，有效打通新质生产力拓展海外市场的关键堵点。

在强化物流“地网”的同时，象屿更以数智化供应链服务能力、全球化渠道和资源整合能力等赋能实体经济，助力厦门打造全球供应链创新中心，助推传统产业转型升级和新质生产力发展。

象屿股份打造的“屿链通”系统便是一项有力的创新举措：它将区块链、人工智能、物联网和大数据等前沿科技引入供应链服务领域，重新定义了物流运输和大宗商品的在库管理，让货物动态实时可见，区块链电子仓单信息可溯可查，货权归属清晰唯一，在客户与金融机构间架起“数据信任桥”，通过在库在途现货质押融资、预付款订单融资等，有效破解中小企业融资渠道少、难度大、成本高的难题。同时系统也提高了库存管理的精度和预警响应速度，可帮助客户提升资源利用效率和经营灵活性，优化风险管理。

国内一家领先的光伏企业就真切感受到了这份便利。2024年1月，首单屿链通屿仓融—光伏组件融资业务正式落地，开创了新能源行业数字化仓单质押融资的先河。客户通过“屿链通”系统提供的水位线式动态库存管理和融资服务，质押约88MW的光伏组件，有效盘活了库存，同时优化了原材料的采购周期，不仅提升了资金的周转速度，还增强了企业对市场变化的响应能力。



厦门现代码头吊装新能源汽车

对于分销周期长、存货资金占用大的纸类企业，“屿链通”系统更是解了燃眉之急。东莞一家纸企利用“屿链通”平台获得厦门交通银行的1,000万元小微企业普惠贷款额度，负责人欣喜不已：“这个模式下，我们的货物一入库就可以基于区块链电子仓单发起质押融资，而且综合融资成本比我们原有的融资模式降低了30%-40%，真是大大缓解了我们这种小企业的资金压力。”

港旅融合，擦亮海上花园名片

“一城春色半城花，万顷波涛拥海来。厦门风景秀丽，气候怡人，是中国著名的海上花园。”在金砖国家领导人厦门会晤上，习近平主席这样介绍厦门。

从看海走向玩海，从风光游走向文化游……近年来，象屿集团旗下厦门国际邮轮母港集团以港旅融合、文旅融合为抓手，积极促进港产城融合发展，擦亮“海上花园”金字招牌。

2024年7月，具有百年历史的厦门和平码头完成候船厅改造升级，凭借南洋复古风成为打卡新热点；国庆假期，年均接待游客超数百万人次的厦门东渡客运码头焕新升级，游客舒适度、便捷度大大提升，全新开业的滨海商业体“厦鼓时光”更带来包括海滨市集、趣味空间、艺术吧台、美味小吃及特色餐饮在内的多种体验。

抢抓外国旅游团乘坐邮轮入境免签政策全面实施等新机遇，公司持续打造与国际接轨的标准化、规范化设施，建设智慧港口、绿色港口，全力推进邮轮产业高质量发展，吸引全球游客目光。

作为全国四大邮轮运输试点示范港之一，厦门国际邮轮母港通过泊位升级改造，已具备接待22.5万吨邮轮的硬件实力。围绕“坐邮轮，来厦门”，公司加大招商引轮力度，推动厦门“入境游”持续升温；围绕“来厦门，坐邮轮”，公司发挥厦门作为海丝战略支点城市的优势，传承创新“海丝”特色航线，打造领略多国风光的文化探索之旅；2024年接待邮轮艘次同比提升82%、旅客吞吐量同比提升约320%。

公司还大力推动港口航运绿色转型，在厦门国际邮轮中心码头配备两套16,000kVA可变电电压（11/6.6kV）高压岸电系统，实现码头泊位岸电设施全覆盖。2024年3月，“爱达·地中海”号邮轮在厦首次接入岸电系统，并连续稳定供电逾73小时，创下全国单艘次运营国际邮轮岸电供电时长与供电量新纪录。

与此同时，公司精心打磨“屿见·厦门海上游”品牌，串联起“海上看金门”的历史厚重、“鹭江夜游”的流光溢彩、“屿见·海上会客厅”的闽南风情，为国内外来宾献上“日览山海壮阔，夜赏人间烟火”的海上盛景，带动2024年来厦海上游客总量同比上升22%。

2024年11月，“屿见·厦门海上游”成功登榜由文化和旅游部、交通运输部、国家铁路局、中国民用航空局、国家邮政局、国铁集团联合遴选发布的全国交通运输与旅游融合发展示范案例，成为厦门市唯一入选，也是福建省唯一代表水运旅游产品的案例。同年12月，该项目还入选国内水路旅游客运精品航线典型案例。



屿见·厦门海上游项目

在港口后方，公司打造全国首个闽南幻境主题景区“屿见闽南·时光幻境”，将港城文旅融合推向新的高度。这扇精心打造的“闽南文化之窗”，以令人惊艳的“时空折叠”，将浩瀚的闽南历史与灿烂文化凝练为五大主题篇章。在首期“远古山海”和“闽南幻境”篇章中，83项珍贵的闽南地区非遗技艺得到生动展示，116栋承载历史记忆的建筑被精心复现，叠加常态化上演的近百场精彩演艺，构建起一座真正“可品尝、可触摸、可穿戴、可聆听、可观赏”的“体验式非遗博物馆”。

以港口为线下流量入口，公司推动数字经济和实体经济深度融合，依托“世遗”鼓浪屿、海上游等厦门旅游核心资源，推出一站式智选平台“屿见厦门”，发展“世遗+”“海上旅游+”业态，打通吃住行游购娱等丰富场景，吸引了超过600家优质商户入驻，上线产品逾3,400项，实现了对厦门文旅产业发展的全链带动和价值提升。

奋进未有穷期，百尺竿头更进一步。站在新的历史起点上，象屿集团将继续胸怀“两个大局”，主动融入国家战略和特区发展，抢抓全球产业链变革重塑的时代机遇，为中国式现代化探索试验、探路先行，为特区腾飞书写新的生动注脚。

治理固本

大道同行



我们勇立时代潮头，矢志改革奋进，将“对标世界一流”“深化国企改革”两条主线和“提质量、控风险、谋创新、促发展”十二字要求融入企业发展的核心脉络，坚持以党建引领为根基，以文化管理为引擎，以治理革新为抓手，以风险管控为保障，在高质量发展的道路上持续探索，努力为实现中国式现代化作出更大贡献。



8 体面工作和
经济增长



16 和平、正义与
强大机构

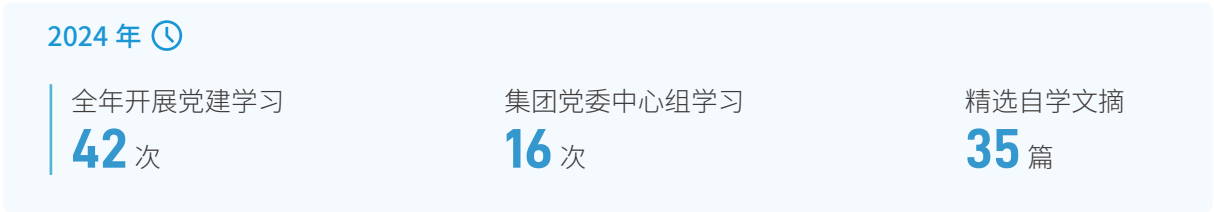
响应联合国可持续发展目标 (SDGs)

红色根基 赋能发展

我们深入学习贯彻党的二十大及二十届二中、三中全会精神，认真贯彻落实习近平总书记在福建、厦门考察时的重要讲话精神，高标准开展党纪学习教育，不断深化“五个结合”党建工作体系，在思想教育、组织建设、党建与经营相融合等方面全面发力，切实将党建优势转化为发展优势。

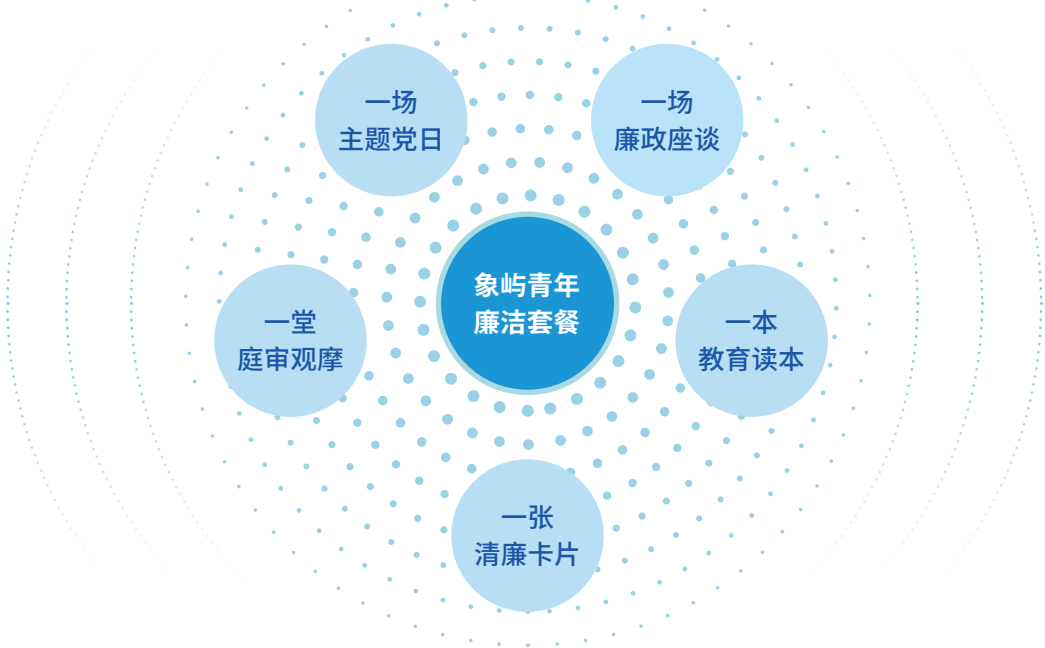
学思践悟，深植信仰之基

我们深化学习型组织建设，通过“专题研学+情景教学+实践转化”等形式，加强党的创新理论武装，以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干。



扎实开展党纪学习教育

聚焦原原本本学《中国共产党纪律处分条例》及习近平总书记关于全面加强党的纪律建设的重要论述，将纪律建设、文化传承、家风教育一体抓实；聚焦新入党、新入职、新提拔“三新”青年干部量身打造“象屿青年廉洁套餐”，引导青年一代扣好廉洁从业的“第一粒扣子”。



深化学习成果转化

深刻领会中央经济工作会议精神，推动领导干部更新思想观念、优化知识结构，理论学习“风向标”和“排头兵”作用得到有效发挥。基于党委中心组集体智慧，形成了《学习贯彻党的二十届三中全会精神 打造新发展格局节点城市的思考与实践》理论文章，其中部分思路举措经党委书记、董事长张水利在国务院组织召开的经济形势专家和企业家协会座谈会上向李强总理报告，为促进供应链行业高质量发展、构建现代化经济体系建言献策。

案例 沉浸式课堂让理论学习“活”起来

2024 年 3 月，厦门轮渡各支部党员、领导干部前往厦门市委党校参观“学习之路”主题课堂，沉浸式追溯习近平同志在厦门工作期间开创的重要理念和重大实践。参观学习后，大家纷纷表示将进一步领会习近平新时代中国特色社会主义思想的精髓要义，不断增强党性修养，锤炼政治品格。



厦门轮渡党员干部参观“学习之路”主题课堂

队伍砺能，锻造先锋力量

我们充分发挥党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用，让战斗堡垒“强”起来、党员身份“亮”起来、先锋作用“显”出来。

夯实组织基础

2024年，我们规范基层党组织建设，完成集团党委委员增补，新设党组织10个，完成35个党组织换届工作。截至2024年底，全集团共有党组织120个，党员近2,300人。我们连续第7年开展“走基层、听呼声”专项调研，覆盖116个党组织，充分调动一线党员、员工建言献策。

建强先锋队

我们发挥基层党组织战斗堡垒作用，推行“吾在”“头雁”“屿融”等一线攻坚行动。党员带头“揭榜挂帅”勇挑重担，聚焦企业经营中的重点任务、难点环节、堵点问题，拿出实招硬招，有力推动各项工作取得突破性进展。

责任荣誉

象屿股份党委荣获“厦门市先进基层党组织”称号

象屿地产党委、东坪山旅发党支部、深圳象屿保理党支部、绥化农产党支部
荣获“厦门市国资系统先进基层党组织”称号

融合发展，擦亮党建品牌

我们持续推进党建工作与企业经营创新融合，同向发力、同频共振，催生出一系列优秀党建品牌案例。



案例

党建赋能城市养老，银龄互助绽放光彩

象屿慈爱党支部打造“屿爱共绘夕阳红”党建品牌，将抓实党建工作和提升养老服务有机融合。党支部组建了103人的“银龄之光”老党员小组，与市委党校共建红色课堂，开展“微党课”“青年党员读原著”、红色教育基地参访等丰富活动，点亮“银龄”多彩生活。党支部还推动院内老党员与青年党员共同组建“象屿慈爱银青志愿者服务队”，通过银青两代共同开展公益行动，让长者在参与社会服务的过程中，提升自我价值感和归属感。



象屿慈爱党支部主题党日活动

文化铸魂 聚力共进

2024年，我们以“立起文化自信的灵魂”为主线，每季度组织全员文化研讨，启动《象屿集团发展历程（1995-2025）》文化读本采写，深入一线开展党建理论轻骑兵宣讲活动，凝聚思想共识，激发奋进力量。

2024年

组织党建理论轻骑兵宣讲活动

6场

文化读本集中访谈

74场

“线上家园”象屿微社区年发帖量超

4,300篇

年度阅读量超

610万人次

同比增长

106%

集团文化空间参观接待

890场

参观访客

7,742人

案例 薪火传承，文化座谈引发热烈反响

2024 年 9 月 29 日，“传家宝 面对面”文化座谈在象屿集团总部大厦举行。活动特别邀请十几位初代象屿奋斗者“回家”，分享他们的创业故事与感人心声。透过老一辈象屿人的分享，青年员工加深了对文化“传家宝”的理解认识，坚定了传承象屿文化、发扬优良传统的信念。



“传家宝 面对面”文化座谈

案例 主题研讨，打造全员参与“文化课堂”

我们在 2024 年打造覆盖全员的“文化课堂”，以季度为单位，常态化开展“三立三破”“象屿家规”“象屿传家宝”“三十而立立什么”等主题研讨，进一步夯实思想根基，凝聚文化共识。



各下属企业积极开展文化研讨活动

我们鼓励下属企业因“企”制宜建设子文化，构建“百花齐放”的文化生态。2024 年，象屿地产、象屿金象焕新升级子文化，象屿印尼 OSS 正式发布企业文化手册。



象屿地产《至信之道》



象屿金象《融·进之道》



象屿印尼 OSS 企业文化手册

治理升级 基业长青

我们着力提升公司治理效能，不断强化治理结构的顶层设计，优化管理制度与流程，同时加强投资者沟通及权益保护。

完善公司治理体系

我们统筹推进董事会建设、组织管控与制度建设，建立了以 1 份章程为基础、N 份议事规则为框架的“1+N”公司治理制度体系，形成“决策 - 传导 - 执行”闭环，确保董事会决策切实有效落地。

2024 年

集团召开董事会会议
12 次

专委会
6 次

董事会审议议案
34 个

组织外董专题调研
27 场

编写外董月刊
12 份

完善制度体系，保障董事会高效运作

象屿集团董事会共由 11 名成员组成，包含董事长 1 名、副董事长 2 名、董事 1 名、职工董事 1 名、外部董事 6 名。2024 年我们相继发布了《董事会工作规则》及相关专委会工作规则等 4 份制度，创新建立了董事会会前预沟通机制，有效提升上会决策质效，保障董事会高效运作、科学决策，保障董事会成员依法、独立、规范地行使各项职权。

压实执行责任，确保董事会决议落实

我们压实集团经营层与相关职能部门对董事会决议的执行责任，通过总裁办公会议、职能例会及定期报告制度等多层次的议事与反馈机制，保障信息畅通，强化对执行过程和结果的跟踪检查，确保董事会各项决议有效执行，实现决策与执行的高效衔接。

保护投资者权益

集团下属上市公司象屿股份制定了《投资者关系管理制度》《信息披露事务管理制度》，秉持“合规、平等、主动、诚实守信”的原则，多渠道、多平台、多方式开展投资者关系管理，持续提高公司信息披露管理水平和信息披露质量，切实保障广大投资者的基本权益。

2024 年 象屿股份

披露报告 89 份	包括定期报告 4 份	临时公告 85 份
接听投资者电话 100 余次	处理投资者关系邮箱邮件 150 余封	
上证 e 互动平台投资者问题回复率达 96.77%		
组织线上业绩说明会 3 场	参加厦门辖区线上集体接待日 1 场	专题电话会议 4 场
累计参与各大卖方组织的策略会超 15 场	面对面交流的主流投资机构超 150 家	
累计接待机构调研（来厦、来沪现场或线上） 50 余场	接待机构数量超过 200 家	

责任荣誉

象屿股份荣获第八届中国卓越 IR “最佳资本市场沟通奖”、全景网 2023 年度“全景投资者关系金奖·杰出机构沟通奖”



深化国有企业改革

我们持续优化战略布局，完善监督管理机制，深化混合所有制改革，不断提升国有经济竞争力。

优化企业战略布局

2024 年，我们践行专业化经营、产业化投资理念，在铝产业链深化布局，成立辽宁象屿铝业有限公司，承接原忠旺集团系列企业铝主业核心资产，聚焦全球领先绿色铝基高端制造，打造引领行业、集聚产业、拉动全链的供应链“链主”新样板，积极服务东北振兴战略，助推区域经济高质量发展。

深化混合所有制改革

我们按照“1+N”国企改革系列文件精神，深入贯彻落实党中央、国务院、省市关于深化国有企业改革的重大决策部署，坚持“三因三宜三不”原则，按照“完善治理、强化激励、突出主业、提高效率”的要求，积极探索深化混合所有制和股权多元化改革。

产业协同互补

下属上市公司象屿股份引入招商局集团、山东港口集团作为战略投资者，再融资申请获审核通过，旨在发挥战略协同效应，促进资源整合和科技创新，进一步加强公司资金实力及大宗商品供应链综合服务能力。

深化产融结合

围绕农业产业链，我们与厦门市、同安区引导基金紧密合作，牵头设立厦门农业科技创新产业基金；携手招商局资本（北京），推进设立招金象屿太平湾“双碳”产业股权基金；推进国家级农业大基金—中国农业产业发展基金投资象屿农产品公司，助力农业产业高质量发展与绿色转型。

完善中长期激励机制

我们积极推动聘任关系向事业合伙人的转变，在原有实施员工持股计划、股权激励计划、超额利润分享机制等基础上，逐步扩大试点企业范围。

截至 2024 年底 ⓘ

集团各级投资企业累计通过混合所有制改革引入非国有资本总量达

5.88 亿元

风控护航 行稳致远

我们将“风险第一”经营理念贯穿企业经营管理的各个环节，进一步完善风险管理制度、健全风险管理体系，筑牢集团稳健发展的风控屏障。

■ 筑牢风险管控体系

2024 年 ⓘ

数字化制度系统支持集团及下属公司开展制度体检

1,421 项次

新增及修订制度

2,722 份

集团下属各公司共完成风险复盘

35 项次

对重点领域、重要风险开展内部

审计 35 项次

内控评价考核覆盖实际经营团队

98%

审计问题到期整改率

100%

完善重大风险清单管理机制

我们将自身及下属企业重点风险纳入清单管理，强化重点风险的评估复盘、管控成效的自评、监督。我们还将风险评估复盘嵌入业务全流程，强化异常事项后评价与问责。

优化内控体系建设

我们发布《风险管理制度》，构建“风险导向内控建设 - 运行 - 再评估 - 更新”的循环迭代机制，同步通过明确量化内控目标、细化业务流程、完善关键环节内控要求和风险应对措施，进一步提升内控有效性。

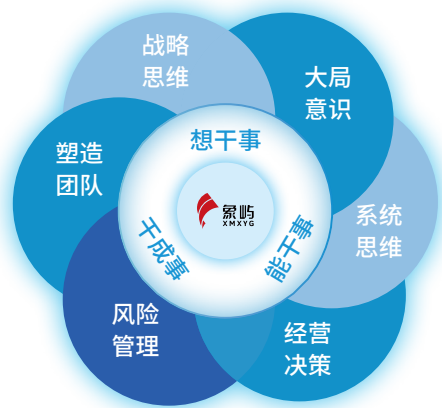
推进合规体系建设

我们制定《合规管理办法》，开展合规风险识别，对重点合规风险进行全面评估并完善管控举措。2024 年，贸易管制与经济制裁合规风险纳入集团重点监管的合规风险。我们动态识别相关外部法规、执法情况及变量因素，持续推动涉敏情况排查，建立了针对经济制裁与出口管制领域相关讯息的内部互通机制，形成贸易制裁合规操作指南，切实防范相关风险。

提升风控人才能力建设

我们通过两级人才盘点，将具备风控逻辑梳理、风险导向内控建设、管理性审计能力的专业人才纳入专家库，推动风控专家聚焦业务场景解决问题，训战结合提升专业能力。同时，我们还将风险管理能力纳入集团干部能力模型，鼓励所有员工厚植风险意识，锤炼风控能力。

高层领导能力模型



中层核心能力模型



风险管理：能敏锐识别、及时管控和提前预判企业经营管理中的各类风险，能坚持在风险可控的前提下，追求可持续发展及价值创造的最大化，保持质量、效益、规模的均衡发展。

-- 摘自《象屿集团干部能力模型》

强化风险防控意识

2024年，我们积极推进合规管理全员宣贯，全年合规培训实现100%覆盖，同时多渠道发布合规普法信息，推动员工将合规责任意识内化于心、外化于行。

案例

象屿股份开展“风控合规月”系列活动

2024年9月，象屿股份开展“风控合规月”系列活动，举办了“中资企业赴印尼投资法律要点”“国有企业工作人员廉洁合规”“上市公司监管”等专题讲座，并组织内部典型案例交流学习，进一步增强员工风控意识，提高内部合规管理水平。



象屿股份“风控合规月”系列活动

案例

象屿地产围绕广告宣传进行合规专题培训

2024年，象屿地产围绕房地产广告宣传，深化反不正当竞争合规管理，一方面，严格对照《中华人民共和国反不正当竞争法》《中华人民共和国广告法》等法律法规，对宣传物料进行审查；另一方面，结合典型案例开展普法培训，提升员工对不正当竞争行为的识别与应对能力。



象屿地产开展房地产广告合规培训

倡廉拒腐 筑牢防线

我们持之以恒推进全面从严治党，坚持党性党风党纪一起抓，强化廉洁教育，为高质量发展筑牢纪律防线。

正风肃纪反腐

2024年，我们调整集团党风廉政建设和反腐败工作协调小组，印发《领导干部廉洁档案管理办法》等文件，积极探索数字化赋能监督，进一步强化党风廉政建设工作机制。

2024年

开展监督检查
40 余次

建立电子廉洁档案
1,178 人次

开展关键岗位廉洁谈话
160 余人

标识监察对象超
4,000 名



强监督

定期召开党内监督协调联席会，开展群众身边腐败、跨境业务等专项整治；实施“一企一策”监督，围绕重点项目开展专项督查，推动企业合规经营。



强长效

认真落实党委主体责任、党委书记第一责任人责任、班子成员“一岗双责”，精准运用监督执纪“四种形态”；针对发现的问题通过下发工作提示函等方式，督促建章立制和整改闭环。

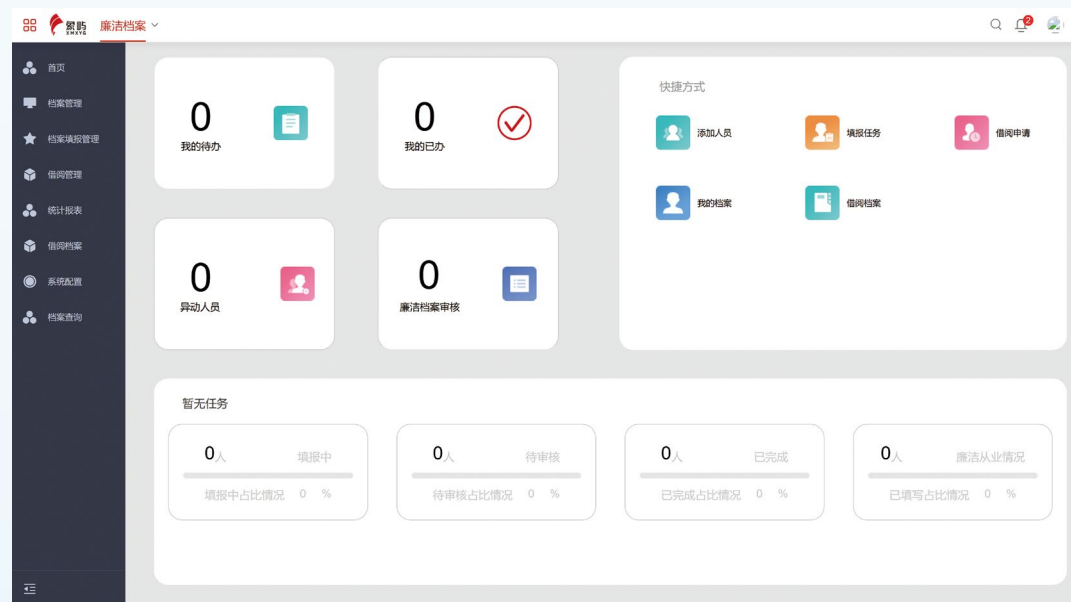


强基础

建成电子廉洁档案系统，紧盯关键岗位，加强教育监督，营造实干勤廉氛围。

案例 数智赋能廉洁监督，护航企业规范发展

2024 年，我们积极探索数字化赋能监督，研发上线电子廉洁档案系统，对监察对象进行动态标识，推动干部廉情信息集成化。档案遵循“动态管理”原则，对建档对象入转调离等异动信息可做到动态提醒，对查询借阅档案做到全程留痕。截至年底，电子廉洁档案已被各公司广泛运用为干部选拔、考核评优、谈心谈话等事项的参考依据超 270 次。



研发上线电子廉洁档案系统

我们欢迎各方的共同监督，除了公布纪委举报电话、举报信箱等多种举报渠道外，2024 年我们还修订了《信访举报受理和问题线索处置管理办法》，优化工作流程，进一步增强线索办理的规范性和及时性。

加强廉洁教育

围绕廉洁教育，我们坚持分类施教、多元培育、业务融通，构建“引、育、融”三步生廉机制，持续释放廉洁文化建设多维功效。

2024 年

开发廉洁教育课程
7 项

廉洁文化知识竞赛参与员工
>2.5 万人次

征集廉洁艺术作品
>215 件

开展廉洁培训
45 场

参与员工
35,076 人次



开展学习贯彻《中国共产党纪律处分条例》专题培训



青干班开设《正风肃纪扬清韵 铁纪护航促发展》廉洁课程

“分层分类”
引廉

针对关键群体，我们将廉洁教育嵌入理论学习与各类课程，以“头雁领航”带动“雁阵齐飞”。针对一线员工，我们在线上搭建特色宣教矩阵，开设“风险廉连看”“清风之声”“纪法小课堂”等专栏，在线下打造“清风读书角”、廉洁艺术作品展等，弘扬崇尚廉洁的良好家风。

“内外结合”
育廉

我们结合“象屿家规”主题文化研讨，梳理汇编内部典型案例集，运用身边事警醒教育身边人。我们还组织新任高管和青年干部代表前往厦门监狱接受警示教育，“零距离”感受监狱场所和服刑人员现身说法。

“围绕业务”
融廉

我们将廉洁文化与风险防控相融，搭建廉洁风险排查防控体系，对廉洁风险实施 PDCA（策划、执行、检核、应用）动态管理，并依托 ECP（企业管理云平台）等数字化工具释放治理效能，把廉洁风险防控融入各类业务场景。

案例 同台竞“纪”，检验“纪”能

2024 年 7 月 23 日，象屿集团“学条例 守纪律”党纪学习教育知识竞赛火热开赛。竞赛紧扣新修订的《中国共产党纪律处分条例》，旨在检验党纪学习教育成效，引导党员干部知纪明纪守纪，以严明纪律护航企业高质量发展。



象屿集团党纪学习教育知识竞赛

反不正当竞争

我们坚守商业道德，严格遵守《中华人民共和国反不正当竞争法》等法律法规，反对任何形式的腐败、商业贿赂、不正当竞争等违法违规行为。我们通过不定期开展相关培训，以案例剖析、法规解读等形式，强化员工合规意识，切实维护市场公平秩序与企业信誉。

2024 年 3 月，象屿股份邀请外部律师就《中华人民共和国反垄断法》的内容进行专题培训。解读最新政策并提示相关操作注意事项，提高员工解决实际问题的能力，增强守法合规和风险防范意识。



象屿股份开展反垄断法专题培训

保护知识产权

我们与旗下投资企业通过《品牌管理办法》《商标管理办法》《专利管理制度》等制度机制，不断完善对知识产权的创造、应用、管理与保护，提高企业核心竞争力。我们持续与专业知识产权咨询机构进行深度合作，根据海外展业需求逐步拓展境外知识产权保护，建立常态化商标侵权风险筛查预警机制，精准识别潜在风险。针对恶意商标抢注，我们构建了“监测预警 - 行政异议 - 司法诉讼”的全链条维权机制，综合运用多元法律手段，以零容忍态度打击侵权行为，维护公司知识产权权益。

2024 年

国内有效注册商标
276 项

累计著作权
115 项

境外有效注册商标
196 件

累计授权专利
223 项

生态共荣

绿意同脉



良好生态环境是民生福祉的根基。我们将环保理念融入业务全链条，通过实际行动践行可持续发展承诺，全力打造绿色、低碳的发展生态，持续创造环境价值。



响应联合国可持续发展目标 (SDGs)

环境管理 生态优先

我们严格遵守《中华人民共和国环境保护法》《排污许可管理条例》等境内外法律法规，持续健全环境管理体系，通过创新环境管理举措，为绿色发展注入动能。

健全环境管理

我们将环境管理深度融入职业健康安全环保（HSE）管理体系，在集团生态文明建设领导小组的统筹指导下，对下属企业提供清晰、可落地的环境管理指引，持续优化环境管理方式，切实提升环境治理效能。2024 年，我们制定了《2024 年生态环境保护工作计划》与《落实 2024 年度生态文明建设和环境保护目标责任制的实施方案》，并与下属企业签订包含环保目标的 2024 年安全生产责任书，将生态文明和环境保护工作纳入企业安全生产主体责任考核，强化环保履责监督。

2024 年

- 环保投入 7,241.46 万元
- 集团下属公司通过 ISO 14001 环境管理体系认证 13 家
- 集团下属公司通过 ISO 50001 能源管理体系认证 3 家
- 象明油脂获得清洁生产认证
- 象屿海装通过“南通市环保信用绿色企业”评定

规范“三废”治理

我们遵守《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等相关法律法规，严格管理固废、废水、废气，不断提升处置的规范性、可追溯性和处置效率，践行循环经济，持续优化环境绩效。

固体废弃物管理

我们持续推动固体废弃物减量化、再利用与资源化，通过创新生产工艺和核心技术，实现工业固废从末端治理向源头减排、再生利用转变，为建设资源节约型社会提供可复制的商业实践。

案例 废铝重生，驱动铝产业低碳循环

我们探索“废铝重生”路径，有效减少铝工业的环境足迹。一方面，我们依托象屿铝业进军绿色铝基高端制造，将再生铝作为绿色发展的重要抓手，设立再生铝公司，筹建再生铝综合利用项目。通过采用先进的废铝再生熔炼工艺，与生产等量的原铝相比，生产能耗下降 95%，碳排放量下降超 90%，并显著提升资源利用效率。另一方面，我们“走出去”探索再生铝海外市场，构建起“海外废铝回收—海外再生铝熔炼—中国工厂来料加工—成品再出口”的再生铝循环体系，以国际化供应链服务促进循环经济发展。



象屿铝业应用再生废铝作为熔炼工艺原材料

案例 尾矿“淘金”，解锁废渣资源价值

在尾矿资源化领域，我们积极探索矿产资源高效利用路径，通过技术创新推动资源循环与污染减排。卓屿供应链创新研发回收率提升技术，通过多级工艺优化与全流程精细化管控，实现精铁矿的高效分离与回收，将尾铁矿转化为建筑用机制砂，选矿废水净化后循环利用，使废渣废水重归资源序列，关键技术指标行业领先。该技术使铁矿资源回收率同比提升 3%，形成精矿品位优化、尾矿排放减量的双重效益，实现降本增效和绿色发展。

废水管理

我们聚焦废水管理的关键场景，推广先进的污水处理技术与管控模式，确保废水达标排放。

案例 领航“零排”行动，筑牢海上生态防线

厦门轮渡有限公司于 2024 年完成厦门港口管理局的“船舶港口服务（污染物接收）业务”备案，成为厦门港内首具备客运码头、船舶生活污水“申请、接收、转运、处置全闭环能力”的企业。通过积极推广船舶水污染物“船上储存、交岸接收”模式，全年共计回收 427 艘次船舶生活污水 956.25 立方米，回收 64 艘次船舶含油污水 12.431 立方米，实现船舶生活污水“零排放”，以国企担当筑牢海洋生态防线。



行驶中的厦门轮渡“鹭江游 7”轮

废气管理

我们坚持源头防控与精准治理并举，严格管控生产施工过程中产生的各类大气污染物，持续优化生产工艺和改善废气处理设施。

- 完善系统

象屿印尼 OSS 在发电厂和炼铁二分厂新建脱硫系统，全部投产运行后预计可实现年减排二氧化硫约 45,208.217 吨，有效改善区域大气环境质量；同时安装 6 套烟气连续排放监测系统（CEMS），实现与环境部门联网监控平台数据实时传输，充分保障环保合规透明。
- 改造设施

象屿海装升级改造涂装车间废气处理设施，采用一体化废气处理工艺，使涂装过程废气处置率达到 99% 以上，确保达标排放。
- 绿色施工

象屿港湾协同施工单位合理优化工地布局，做好施工道路规划和设置，保持现场的卫生整洁，通过洗车台、喷雾、雾炮、洒水车、施工道路硬化、裸土覆盖等措施减少和防范扬尘污染。

气候应对 未雨绸缪

我们高度重视气候变化对战略规划、生产经营等带来的实际和潜在的影响，依据 TCFD（气候变化相关财务信息披露指南）框架识别、评估相关风险与机遇，探索应对气候变化的有效策略，并针对极端天气事件等可能对业务造成的影响制定应急预案，力求最大限度地降低气候相关风险的负面影响，同时把握新的发展机遇。

风险类型	风险因子	潜在影响	影响周期	机遇描述	应对措施
实体风险	急性	台风、洪水、风暴等极端天气事件直接破坏集团资产，包括园区、工厂、物流场站、航运港口、船只和建筑项目等，致使设备设施损坏，甚至导致运营停滞、供应链中断	短期	提升自身运营及供应链的气候韧性	全面评估项目所在地气候风险，制定相应管理方案；关注极端天气预警信息，制定应急响应预案；定期进行设备设施检修维护，开展应急演练
	慢性	海平面上升威胁沿海航运港口；温度升高增加制造和物流的成本；干旱或水、电资源短缺影响供应链稳定性	长期		将气候适应纳入基础设施规划标准，提升沿海关键设施的防洪抗灾能力；实施生产技术和设备的绿色改造升级，提升水资源、能源的利用效率；推进能源结构转型
转型风险	政策和法规	气候政策趋严（如碳排放权交易规则收紧或碳税提高）增加合规成本；政策不确定性（如碳交易市场波动）可能使碳资产管理和绿色金融业务面临风险	中期	推动自身和全产业链碳管理能力提升	持续关注相关法规更新，完善环境管理制度，积极推动碳减排工作，坚持绿色合规运营
	市场和技术	客户对低碳产品和服务的需求增加，影响集团的市场定位和业务拓展；智能制造、新能源技术研发、绿色物流技术等成本过高，流失市场优势	中期	提升绿色产品和服务竞争力，开拓新兴市场	推动集团传统优势产业转型升级，加速布局战略性新兴产业；增强绿色、节能技术的自主研发和应用能力
	声誉	利益相关方对气候问题日益关注，集团碳中和相关信息披露若未能回应其关切，可能导致信任度与美誉度下降	中期	依托绿色项目树立环保形象，提升 ESG 表现，吸引可持续投资及合作	打造绿色标杆项目，并积极回应利益相关方的关注，建立透明高效的沟通机制，不断完善对气候相关议题的管理和披露

秉持着“绿色引领、创新驱动、全链协同”的理念，我们部署包含新能源、碳资产管理、绿色物流等七大组成部分的绿色低碳发展规划，将通过整合资源、创新技术、优化服务，加速推动传统产业转型升级、促进新能源等绿色产业发展，为实现国家“双碳”目标贡献象屿力量。

象屿集团绿色低碳发展规划

新能源

打造新能源供应链综合服务标杆，保障全球新能源产业链发展

碳资产管理

积极参与全国碳排放权交易市场，助力传统产业转型升级

绿色物流

推进绿色仓库认证与低碳化升级，构建新能源生态综合体驱动物流低碳化

绿色智造

着力推行绿色智造，强化能效提升与减排增效协同发展

绿色建筑

落实海绵城市建设与绿色建筑认证，助推“双碳”目标达成

绿色金融

紧跟节能低碳和发展循环经济要求，定制绿色金融解决方案赋能企业可持续发展

绿色航运

持续深耕绿色智能造船技术，在节能减排方面持续加大研发投入，为绿色航运树立标杆

案例

完成碳市场履约，为未来存下“绿色资本”

2024 年，象屿生化将气候变化风险管理融入实际运营，通过有效的减排和碳资产管理，圆满完成了全国碳排放权交易市场第 3 个履约周期的履约工作。在完成清缴义务后，公司还实现了碳排放配额的大额盈余，不仅体现了我们在控制自身碳排放方面的显著成效，也为未来发展积累了环境资产。

绿能驱动 转型加速

我们将各运营环节的能源精细化管理作为重要抓手，驱动能源效率的系统性提升，并运用大宗商品供应链运营优势，帮助国内外新能源企业打通国际供应链通路，实现全球资源有效调拨，为全球能源绿色转型提供了重要助力。此外，我们着力推动绿色建筑、绿色金融、绿色港口发展，以实际行动助力能源变革与产业绿色转型。

探索绿色制造

我们通过深入推进节能改造工程、实施能源精细化管理及推广清洁能源等多元化举措，不断提升绿色制造水平。

实施节能改造

- 象屿印尼 OSS 炼钢厂改造燃烧器，利用设备更换的废润滑油作为燃料对钢包进行烘烤，2024 年累计回收利用废润滑油 197.1 吨，相应减少液态天然气消耗 1,208.8 吨；
- 绥化象屿生化通过余热回收节能改造，每年可减少碳排放 26,113 吨；
- 象明油脂进行调质塔蒸汽层改热水层改造，同时利用冷凝水的余热为大豆加热，减少蒸汽用量。改造后预处理调质塔每年可节约 4,000 吨蒸汽，有效提高能源利用效率。

推广清洁能源

象屿海装将车间屋顶光伏发电项目作为推动能源绿色低碳转型的重要举措，2024 年，8 兆瓦分布式太阳能光伏发电项目已投入运营，年发电超 500 万千瓦时，每年可减少二氧化碳排放 3.8 万吨。

能耗精益管理

象屿生化推行稻壳掺烧，2024 年累计掺烧稻壳 45,839 吨，减少标准煤消耗超过 2 万吨，减少二氧化碳排放超过 5 万吨。象屿农产使用生物质颗粒烘干玉米，共计减少标准煤炭消耗 9,579.15 吨，减少二氧化碳排放约 2.5 万吨。

案例

结晶糖赋能绿色出行

在新能源汽车“全生命周期减碳”趋势下，象屿生化以技术创新破局，将玉米精深加工与绿色出行需求结合，用高纯度结晶糖开辟电池材料低碳路径。其核心是通过自主技术以玉米为原料生产高纯度结晶糖，作为锂电池关键碳源。对比传统石油基材料，结晶糖碳源生产环节碳排放大幅降低 70%，从源头为电池减碳提供方案。

按象屿生化产业园 75 万吨年产能计算，减排量相当于 2,430 万棵树的年碳汇能力，推动新能源汽车从“使用端低碳”向“生产端低碳”升级。

该创新实现了“环保与经济”双赢：既减少电池碳足迹，又通过原料规模化与工艺优化降低电池成本，为车企同时带来“绿色溢价”与价格竞争力，打通绿色技术到市场优势的转化链路。



➤ 象屿生化以玉米为原料生产纯度高达 99.89% 结晶糖

2024 年 ①

“公转铁”线路年运输量达

2,400 万吨

减少汽车运输

80 万辆次

实现年减少碳排放量

440 万吨

象屿速传货物进出库无纸化操作减少二氧化碳排放

6,028 吨 / 年

案例

厦门最大城市民生物流园区变身“绿谷”

2024 年 8 月 30 日，随着上万块屋面光伏板并网投产，厦门最大的城市民生物流园区象屿智慧供应链产业园正式化身“象屿绿谷”。我们高效利用物流用房的屋面空间安装光伏发电板，为园区的干仓、多温区冷库、充电桩、换电站以及快递分拣线等提供清洁能源。据估算，该项目年均发电量可达 622 万 kWh，相比火力发电，每年可节约标准煤约 1,889 吨，预计可减少二氧化碳排放约 3,884 吨。该光伏发电项目与产业园内的停车公寓配套项目、新能源车辆充换电站、新能源商用车展厅、冷库等多模块业务串联协同，共建光储充换一体化园区，成为厦门物流行业绿色低碳发展的先行样板。



➤ 象屿智慧供应链产业园

构建低碳物流

我们充分发挥铁路运输在减少能耗和污染物排放方面的显著优势，利用自有铁路专用线资源，大力推进“公转铁”，提升大宗货物清洁化运输水平。除原有的煤炭运输外，我们还积极拓展水泥熟料、高岭土等品类的“公转铁”运输业务，进一步巩固物流环节的绿色转型成果，显著降低物流环节的综合能耗和污染物排放。

同时，我们积极推广清洁能源运输装备的应用，象道物流各场站使用 LNG 牵引车替换油车，碳排放量可减少 9.42%，从源头减少尾气排放，加速构建清洁低碳的运输体系。

此外，我们深度融入数智化理念，依托物联网、边缘计算、AI 智能分析等智能科技打造“智慧物流服务体系”，实现货权线上可视化，减少线下查仓出行的碳排放。其中，象屿速传的仓库全面引入电子签章应用，实现货物进出库全流程无纸化操作，一年可减少二氧化碳排放 6,028.8 吨。

护航新能源产业

新能源产业是撬动全球降碳减排目标的重要杠杆，更是彻底重塑全球能源体系、实现长期可持续发展和碳中和未来的核心引擎。我们聚焦锂电、光伏、储能三大新能源产业链，通过串联源头矿山、上游冶炼厂、中游加工厂以及下游终端厂商，构建“资源进口 - 精深加工 - 全球销售”国际化全产业链一体化服务模式，并配套提供“端到端”全程物流解决方案，为绿色产业发展注入强劲动能。

行业痛点
与市场契机

国内

锂资源储量占比不高，进口需求量大

国外

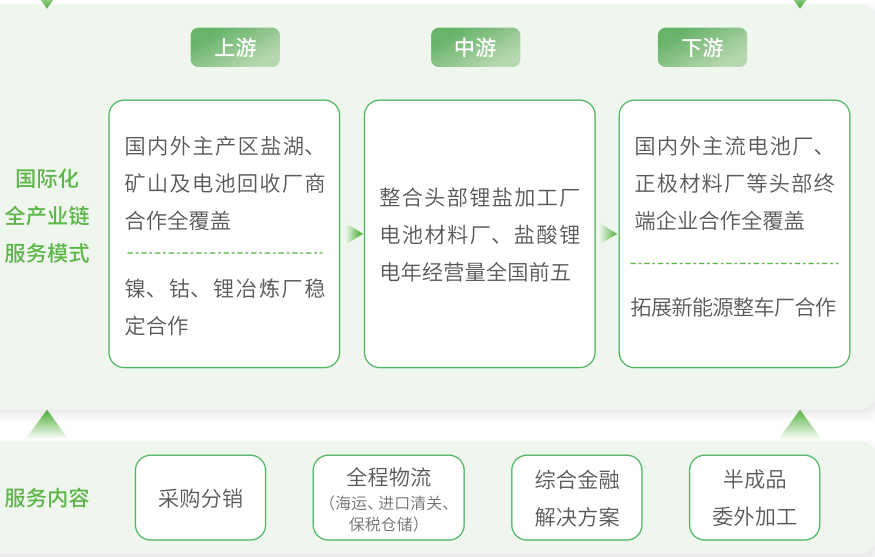
非洲地区虽矿产资源储量丰富但分布分散，且其物流基础相对薄弱，整合的市场空间大

契机

中资企业布局海外工程建设，催生供应链综合解决方案服务需求

象屿新能源供应链综合解决方案

- 经营策略**
- 串联** 国内外源头矿商 - 上游冶炼厂 - 中游加工厂 - 下游电池厂 - 终端厂商
 - 构建** 资源整合 + 全程物流 + 加工增值 + 价格管理 + 多维服务的能力
 - 打造** 国际化全产业链一体化服务模式



2024 年

锂矿经营量
54.6 万吨

同比增长
160%

锂盐经营量
4.7 万吨

同比增长
275%

稳链强链，突破清洁能源体系掣肘

自 2018 年开始对全球锂矿资源进行重点布局，打通大洋洲、南美洲、非洲等地的矿产资源。2024 年，我们通过运输建厂设备，助力 7 家中资企业在津巴布韦与尼日利亚建立锂选矿厂，并协助将数十万吨锂精矿运输回国，有效填补国内锂资源供应缺口。

点亮丝路，深化国际绿色产业合作

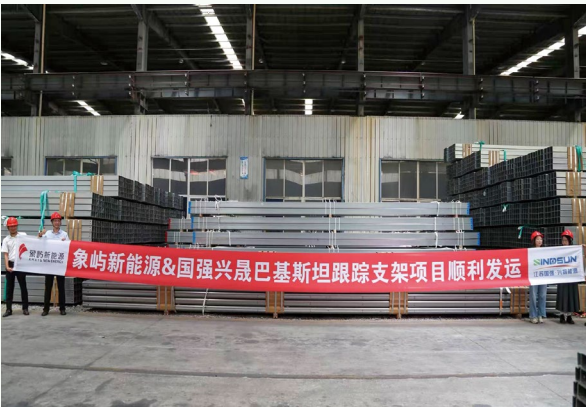
深度融入“一带一路”建设，加强与沿线国家的低碳合作，让绿色清洁能源惠及沿线国家。一方面助力中国和东南亚光伏工厂打通到中东、巴基斯坦的产品通路，提供光伏组件、逆变器、电缆等电站配套产品，助力当地光伏电站建设；另一方面，通过主辅材供应链综合方案服务印度、土耳其的光伏工厂，推动当地光伏产业发展。

资源整合，破解运力与需求错配难题

立足境外关键节点布局海外仓，不断优化国际多式联运服务体系，目前已构建“非洲—中国”“印尼—中国”两条主力优势物流通道，通过“集装箱+散货船”组合发运方案，大幅缩短货物运输周期。此外，针对光伏产业物流存在路线不固定、货值高、货量不稳定及跨区域运输资源匹配难、跟踪滞后等痛点，我们依托象屿“智运”网络货运平台，匹配整合货源车源、优化水铁联运及仓储物流服务，并通过全程可视化追踪提升交付时效性。

案例 用中国方案为巴基斯坦注入绿色能量

巴基斯坦电力短缺，虽有充足的阳光资源，却缺乏本土太阳能产业配套能力。象屿新能源积极行动，为巴基斯坦客户提供光伏组件、逆变器、电缆及断路器等一体化供应链解决方案，助力巴基斯坦光伏电站建设，满足当地日益增长的能源需求。这一切实推动了当地能源转型和保供，以中国智慧和技术为巴基斯坦可持续发展赋能，为共建绿色“一带一路”提供了生动注脚。



责任荣誉

2024 年，象屿新能源荣获**中国新能源供应链优质服务商**

打造绿色建筑

我们积极将绿色低碳理念、环境美学及生态宜居理念全方位融入地产项目设计、建设全过程，创新运用绿色技术，打造“宜人、宜居、宜业”的可持续性人居环境典范，助力绿色人居梦想照进现实，让绿色成为城市最动人的底色。

截至 2024 年底，象屿地产累计建设 ①

超低能耗项目
11 个

绿色建筑项目
55 个

海绵城市项目
53 个

绿色建筑认证面积
763 万平方米

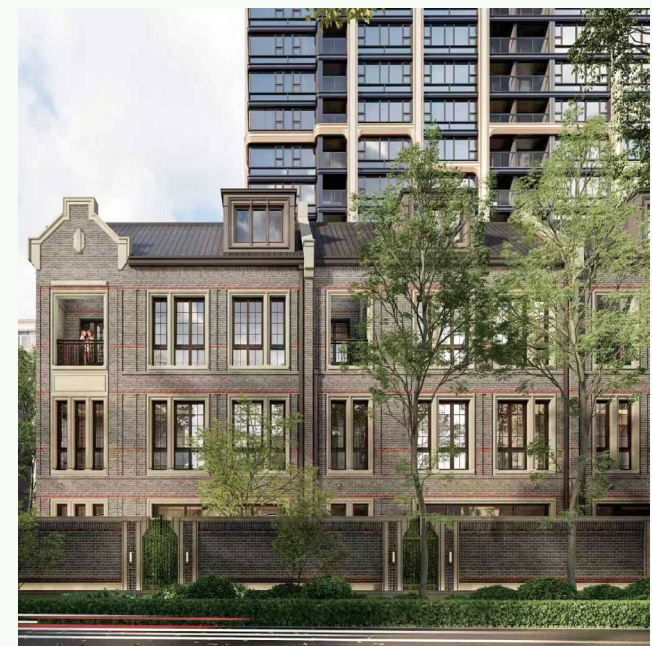
超低能耗项目总面积
169 万平方米



象屿地产绿色建筑二星级项目——上海天宸雅颂

案例 打造超低能耗绿色住宅典范

在上海苏河栎庐项目中，象屿地产结合上海气候特点，通过一系列超低能耗、近零能耗的建筑方案设计，打造绿色人居标杆。项目在外墙构造上采用保温与结构一体化措施；在别墅住宅采用空气源热泵热水系统提升能效；在高层住宅及其裙房屋顶设置太阳能光伏系统。我们在点滴细节中贯彻执行环保节能、低碳减排的理念，匠心呈现永续生长的高端绿色健康住宅。该项目让 4 栋住宅年一次能源消耗量低于 $60\text{kWh}/(\text{m}^2 \cdot \text{a})$ ，远低于上海现行新建建筑标准 $100\text{kWh}/(\text{m}^2 \cdot \text{a})$ ，预计每年可节约一次能源消耗量 89.76 万 kWh，折合节约标准煤 302.55 吨。



象屿地产上海苏河栎庐项目

发展绿色金融

我们积极响应国家“绿色金融”发展号召，主动发掘供应链上下游合作伙伴的绿色转型需求，综合运用保理、融租、产业基金等金融工具以及自主研发的“屿链通”数字供应链服务系统为客户定制综合金融服务方案，助力其实现资源整合、扩容扩产、技改升级，以高质量金融服务助力绿色产业发展。

案例 综合金融方案助推焦化企业绿色转型

象屿金象协同象屿股份以金融创新驱动绿色转型，结合某客户升级改造焦炉项目的需求，为其量身打造业内首创的“委贷+租赁+基金”综合金融解决方案，成功帮助该客户建成“煤—焦—电—热—化”的循环经济体系，使其产业链条更加完善，在破解传统产业高排放痛点的同时，切实实践了金融赋能实体减碳的绿色责任。该项目每年可吸收焦炭生产过程产生的二氧化碳 16 万吨，二氧化碳年减排量达 55 万吨，减碳能力相当于种植 55 万亩森林，大幅度降低了废气排放对环境的负面影响。

案例 产业基金助力西北清洁能源建设

象屿保理始终秉持“金融服务实体经济”的初心，大力支持实体企业绿色转型。2024 年，象屿保理为 RBD 公司的新疆北屯 200MW 风电建设项目量身打造了产业基金解决方案。项目建成后年发电量约 4.6 亿度，可节约标煤消耗 14 万吨 / 年，减少二氧化碳排放约 35 万吨 / 年，减少二氧化硫排放量约 2.5 千吨 / 年。所发电力可有效弥补该市电力缺口，大幅降低当地用电成本。

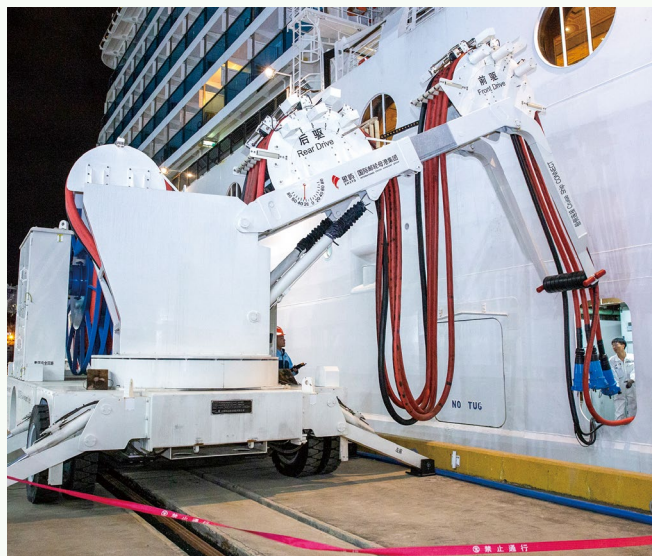
建设绿色港口

我们全面落实《厦门市靠港船舶使用岸电管理暂行办法》，加强基础设施建设，已实现邮轮泊位岸电全覆盖，创下连船时长与供电量的新纪录。同时，我们积极打造绿色船舶，“鹭江 66”系列及“鹭江游 7”等 4 艘绿色船舶，依托柴电混合动力系统与智慧船舶机舱监测系统，大大降低能耗与碳排放。2024 年，我们还着力推动建造国内领先的纯电动客船，深化探索港航低碳发展新路径。

案例 打造绿色港口，邮轮岸电连船时长创新高

2024 年 3 月，集团旗下厦门国际邮轮母港集团保障“爱达·地中海”号邮轮在厦首次接入岸电系统，并连续稳定供电逾 73 小时，创下全国单艘次运营国际邮轮岸电供电时长与供电量新纪录，同时也创下厦门港历史上邮轮岸电连船时长、供电度数之最。

在厦门国际邮轮中心码头，我们打造的两套 16,000 kVA 可变电电压（11/6.6kV）高压岸电系统，实现了码头泊位岸电设施 100% 全覆盖。2024 年，码头累计为 26 艘次邮轮提供岸电接驳服务 187.85 小时，用电 615,186 度，减少碳排放约 612 吨。



➤ 厦门国际邮轮母港邮轮泊位岸电系统

案例 国内首艘，签约建造纯电海上旅游客船

我们紧扣“绿色发展”理念，响应“电动福建”建设号召，将高效节能和观光需求融入船舶建造。2024 年 2 月 29 日，公司旗下厦门湾签约建造新能源游船“屿见 77”轮。该船长 49 米，可载客 358 人，集成了中船赛思亿自主研发的直流组网变频电控系统与宁德时代为其量身定制的新一代高能量密度船用动力电池系统，确保了动力系统的高效、稳定与安全。经测算，“屿见 77”轮全年预计可减少燃油消耗约 242.7 吨，减排二氧化碳超 400 吨和硫氧化物、氮氧化物等有害气体近 6 吨，生态效益相当于植树 2 万棵。



➤ “屿见 77”轮

匠心致净 善待自然

我们将环保意识融入日常运营管理，通过优化楼宇效能、倡导绿色办公、推行数字化应用等，打造节能环保的现代化办公空间。同时，我们依托宣传栏、公众号等平台持续普及生态法规与环保知识，持续开展“停开一天车”、义务植树等主题活动，引导员工践行低碳生活，推动环保从企业规范内化为员工自觉行动。

2024 年 ①

开展环保培训次数
355 次

环保培训覆盖
27,789 人次

打造绿色
办公空间

- 通过部署智能楼宇自动化控制系统，实现对公共区域照明、景观亮化、电子显示屏、水景设施及空调系统的智能化管控，实现用能节约。
- 全面安装节水型马桶、水龙头等用水器具，配备雨水回收系统，减少水资源浪费。
- 大力推行节能环保办公模式，倡导“人走断电”、无纸化办公、垃圾分类等绿色行为。



➤ 全集团开展“停开一天车”低碳日活动



➤ 象屿金象开展垃圾分类宣传教育



➤ 象屿物产开展 2024 世界地球日暨员工亲子研学主题活动



➤ 象屿股份前往共建社区开展垃圾清洁志愿服务

案例 低碳骑游日，打造绿色文旅体品牌

象屿产发积极响应低碳号召，从骑行场景切入，在厦门市东坪山举办首届“低碳骑游日”活动，通过“用脚力换福利，以骑行促减碳”“每公里皆减碳”“骑行一公里=减排200克”的直观宣传唤醒公众环保意识，号召市民以“车轮上的旅行”替代高碳出行。未来象屿产发将拓展“碳行者”小程序功能，将骑行里程、低碳消费等行为转化为碳积分，可用于兑换景区服务或公益植树权益。



➤ 象屿产发“低碳骑游日”活动

案例 植万棵青绿，共筑生态屏障

一年一度的义务植树活动，是象屿集团的传统。2024年，公司再次吹响绿色集结号，组织领导干部、共建部队官兵、党员志愿者、青年团员及基层员工等，共计500余人次参与义务植树活动，多年累计栽种各类苗木17,600余株，用实际行动为大地增添新绿。



➤ 象屿集团 2024 年植树节活动

创新驱动

智慧同擎



党的二十届三中全会就发展新质生产力、提升产业链供应链韧性和安全水平、实体经济和数字经济深度融合等作出一系列重大部署。我们以数智化变革为引擎，深化科技创新与产业升级融合互促，探索实践新质生产力发展路径，并汇聚行业内外伙伴力量，携手打造安全稳定、畅通高效的产业链供应链体系新范式。



响应联合国可持续发展目标 (SDGs)

数智赋能 向新求变

我们纵深推进数字化转型，以数字技术创新搭建多元运营支撑平台，对内强化体系建设、厚植创新沃土，对外紧扣行业痛点与需求拓宽应用场景，以韧性持久的创新动能引领行业变革、赋能产业升级。

加快数字化转型进程

我们构建高效协同的数字运营管理体系，为管理决策与业务运营提供强有力的数据支持，激发数字化转型动力活力，提升数字化转型价值效益。

数字化管理提质增效

夯实管理架构

构建清晰的数字化管理架构，明确各级团队的角色定位与成长路径，细化关键岗位的能力模型与履职要求，赋能员工发展，支撑公司可持续未来。

提升运营效能

将业务流程数字化、透明化，消除冗余环节，减少资源浪费；并通过集团内部系统与最佳实践的共享复用，避免重复建设，提升协同效率。

加强数据治理

结合集团公共主数据管理、数据认责和客商 360 场景应用，以及每季度发布的《客商主数据质量报告》，提升组织的数据管理能力，更为持续挖掘数据价值奠定坚实基础。

鼓励全员创新

微应用、流程机器人 (RPA)、商业智能分析 (BI) 等工具成为员工日常工作“百宝箱”，2024 年集团新增约 180 个创新微应用，这些便捷工具使深谙业务的人员能够自主应用以提高需求实现效率，更因其紧密贴合业务实际，有效促进了成本节约与工作提效。

案例 扬小而美之光，汇新科技力量

2024 年，象屿股份开展数智化“小而美”创意活动，激励员工持续挖掘业务数字化场景，提升数字化投入产出效益。活动最终收集 74 个应用案例，均聚焦工作流程痛点、堵点，总投入约 450 万元，年可量化产出达 1,300 万元，投入产出比达 197%，为业务发展和提质增效注入强劲数字化动力。



象屿新能源“物流数字员工”案例获评象屿股份数智化“小而美”创意活动一等奖

案例 数智生产再升级，象屿海装入选 5G 工厂名录

针对船舶重工行业中普遍存在的生产效率、劳动力管理、安全管理等痛点，象屿海装加快推动数字化转型，依托 5G 技术构建核心网、边缘计算节点及终端设备三层网络架构，成功实现了多个生产场景的优化。例如，通过 5G 网络实现生产过程中各类数据的实时传输与共享，结合边缘计算技术进行数据分析，优化工艺、提升效率，大幅缩短产品生产周期，提高产品质量；引入先进的安全监控系统和智能预警机制，实时监测安全隐患及异常情况，发现问题后自动触发应急响应，确保生产安全；通过智能化调度系统，动态调整生产线的配置与参数，实现精细化管理。

凭借“LES 物流执行系统”和“IoT 数据采集平台”两大专项课题，象屿海装入围工业和信息化部发布的《2024 年 5G 工厂名录》。

LES 物流执行系统

具备车辆调度和场地网格化管理功能，派工及时率 $\geq 95\%$ 、任务及时反馈率 $\geq 96\%$ 、分段存放准确率 $\geq 90\%$ 。

IoT 数据采集平台

通过物联网技术采集数据，目前已覆盖 600T 龙门吊、平直分段二氧焊机、智能电表、RTP 废气处理设备、涂装设备等数据，有利于提高设备使用率与降低能耗。



象屿海装厂区 LES 物流执行系统界面

提升数智服务能力

我们以科技创新为核心驱动力，加速推动 AI、区块链等前沿技术在更多应用场景落地实施，发挥产业协同优势，为多方创造价值。

数智供应链

云供应链门户

象屿股份云供应链门户升级至 3.0 版本，为下游客商提供更加高效便捷的供应链操作服务。本次升级应用区块链技术的不可篡改和去中心化特性，在客户贸易操作中的重要节点发挥留痕作用，确保了贸易数据的真实性和安全性，提升数据管理的透明度和可行性。同时，本次升级还新增销售端链条主要信息的实时查询、用户线上自助提货等功能，简化客户在高频业务场景的流程，为公司内外部提供更为轻便、高效、放心、省心的服务。



国际物流智慧服务

在新能源国际物流领域，象屿股份积极推动服务升级，从“港到港、单环节”的服务延伸至“端到端、一体化”全链路综合物流。为精准响应客户对全程物流节点信息的交互需求，象屿股份推出国际物流智慧服务，实现集装箱全程可视、异常及时预警、高效风险响应等功能。合作客户还可直接查看订单轨迹实时信息，保障货物交付质量和客户服务水平。

“屿链通”数字供应链服务平台

“屿链通”数字供应链服务平台致力于解决中小企业融资难、融资贵、融资慢、金融机构风控监测难等行业痛点，在客户和金融机构之间构建起“数据化”的信任桥梁。2024 年，“屿链通”持续升级完善系统功能及客户体验，扩大业务覆盖场景，以丰富的产品生态惠及更多客户。新上线的“屿途融”在途转入库及“屿采融”运输转入库功能，可帮助客户实现在途运输货物质押和仓库入库货物质押的无缝转换，免去在货物不同状态下解押后再重新办理质押的复杂流程。



责任荣誉

2024 年，“屿链通”平台入选厦门贸易数字化转型典型案例、由中国物流与采购联合会编写的《现代流通企业高质量发展典型案例集（2024）》。

数智金融

 象屿企票链平台

2024 年，象屿企票链平台获批直连上海票据交易所，成为福建省首家产业背景的供应链票据平台。平台具备供应链票据签发承兑、拆分流转、线上融资等全流程功能，以供应链票据为核心产品，打造票据综合服务矩阵，实现票据流可视化全闭环管理，以数字化赋能产业链支付结算及融资场景。首笔供应链票据签发及贴现业务于 2024 年 11 月 22 日落地，实现全流程线上操作，从开票人完成开票到持票人收到贴现放款用时不到 7 小时。

数智文旅

 “屿见厦门”智慧文旅平台

以“数字科技 + 文化旅游”为抓手，厦门国际邮轮母港集团升级“屿见厦门”智慧文旅平台，2024 年上线“综合票务运营管理平台”与“智慧导览地图”，打造吃住行游购娱一站式旅游服务体验，为游客提供更多的便利与实惠，进一步激活旅游生态活力。



 守护网络信息安全

我们持续完善信息安全防护体系，通过规范制度、升级技术等举措，全面保障信息与数据资产安全，筑牢公司数字化发展的“护城河”。2024 年，集团旗下厦门象盛商业保理有限责任公司顺利通过了 ISO/IEC 27001 信息安全管理体系和 ISO/IEC 27701 隐私信息管理体系认证。

坚持高位推动

集团高度重视网络安全工作，由信息安全委员会统筹顶层设计，定期召开网络信息安全专题会议，研究重大事项具体措施，指导部署相关工作。

健全管理制度

制定《信息安全管理总则》《信息安全事件管理办法》等制度，从制度上明确集团网络安全总体方针、主要目标、基本要求、工作任务、保护机制等内容，并于全集团范围执行。集团信息安全工作小组根据相关制度开展信息安全管理，建立健全信息安全应急响应机制，不断夯实网络与信息安全管理。

提升运维效能

加强主动安全防御体系建设，搭建外网资产监测防护平台，提升互联网发布资产安全管理；围绕数据全生命周期进行针对性安全防护，实现数据传输加密、身份鉴别、网络隔离、故障隔离管理等，有效保障客户及员工数据安全和隐私。

加强宣传教育

开展网络安全意识宣传教育，积极响应国家网络安全宣传周，开展网络安全及防护技巧培训，组织钓鱼邮件防范意识测试，全面提升全员网络信息安全和能力。



“防钓鱼邮件意识提升”信息安全培训

责任采购 价值赋能

我们致力于构建可持续供应链，制定《供应商管理办法》《采购管理制度》《非经营性行政类物资和服务采购管理规定》等制度，覆盖供应商“准入 - 筛选 - 评估 - 退出”全生命周期，有效防范合规、质量及供应中断等各项风险。同时，依托公司平台资源赋能供应商能力提升与可持续发展，助力供应链成为“共赢链”。

■ 供应商管理机制

严格准入

制定全面且严格的资质预审要求和筛查程序，要求供应商签署《廉洁承诺书》，明确承诺遵守反腐败和反贿赂的相关法律法规要求。关注供应商在环境管理、人权保障和劳工权益，以及资信状况、管理能力等方面的合规性和规范性。

动态评估

定期组织考核评价工作，根据评价结果对供应商进行分级动态管理，并针对异常情况或风险，及时开展专项审核并限期整改。同时，明确供应商退出条件和退出程序，并做好退出后的衔接工作，确保不影响供应链稳定性。

赋能发展

通过开展培训活动、提供技术支持与指导、举办行业交流活动等，向供应商传递行业动态和公司最新制度要求，提升供应商服务水平和可持续能力。保持与供应商的紧密沟通，协同解决供应环节中的质量、交期和服务等问题，共同防范各类风险，实现供应链的长期稳定和可持续发展。

■ 供应商 ESG 考核维度

我们对供应商实施尽职调查及评估机制，并在准入后持续监控，通过定期开展多维度评估，重点监控供应商资质、产品服务质量和客户责任履行、环保合规与舆情风险、劳工权益与安全生产等关键指标。



环境责任

在供应商准入及评估决策环节，考量合作供应商在环境保护等方面的投入和表现，优先选择绿色发展的企业，并持续关注供应商后续表现，通过舆情监控程序将环保负面舆情列为高风险，评估其影响并相应调整业务合作方案。针对生产制造型供应商，实地考察其环保合规问题，包括设备是否符合环保要求、生产技术先进性、排污及废物利用设计，以及过往环保处罚的整改情况。

社会责任

关注供应商在员工权益和劳动保障、职业健康安全等方面的管理情况，通过公开渠道和实地考察了解工作环境、安全生产意识、员工待遇及内部管理情况，评估供应商人力资源稳定性。

客户责任

关注供应商的产品质量和对客户的负责程度，了解其行业口碑，对恶意欺诈、侵害隐私或不正当竞争等问题保持高度关注，一旦查证属实，将禁止合作。

案例 数智赋能供应商管理

象屿生化打造供应商绩效考核系统，推动供应商管理迈向精细化、智能化。该系统涵盖考核数据收集、考核流程固化、考核结果计算、考核结果互通以及考核结果展示五大核心模块，全方位精准覆盖供应商绩效管理的关键环节，为企业稳健运营保驾护航。



➤ 象屿生化供应商绩效考核系统

伙伴同行 合作共赢

我们深度参与行业建设与发展，携手各界伙伴共同把握产业变革新机遇，打造更具韧性的“共赢生态圈”。

助力行业发展

我们充分发挥资源优势和专业能力，积极参与和推动行业标准制定，以“标准化”持续赋能行业创新升级，并为各界共话供应链未来搭建更多的资源对接平台，为行业高质量发展贡献象屿经验和方案。

截至 2024 年底

集团及下属企业累计参与制定标准	其中国家标准	行业标准	团体标准
20 项	2 项	7 项	11 项

参与标准建设

2024 年，我们积极发挥专业优势参与标准制定，为行业转型升级贡献智慧与实践经验。其中，象屿股份参与制定的《供应链金融团体标准》(T/XFMS 002-2024)，有利于促进供应链金融行业提升服务水平，助力实体经济高质量发展；《企业供应链数字化水平评估规范》(T/XFMS 003-2024) 则将为企业提供全面、客观、科学的供应链数字化水平评估框架。

参加行业峰会

2024 年，我们通过行业论坛、技术交流会等平台持续扩大行业影响力，主办智链新程供应链峰会，在中非合作论坛、全国产业链供应链创新大会、现代流通企业高质量发展交流会等权威平台积极发声，亮相中国国际投资贸易洽谈会、中国国际供应链促进博览会、中国国际进口博览会等，与全球伙伴深度互动，共享行业前沿理念。

案例 主办智链新程供应链峰会，解码供应链新质生产力

2024 年 9 月 9 日，由象屿集团主办的智链新程供应链峰会在厦门国际会议中心成功举办。作为 2024 供应链合作创新大会分论坛，本次峰会以“绿色智链，向新而行”为主题，聚焦供应链数智低碳转型等热点议题，深入研讨全球供应链变革重塑的前沿风向和厦门机遇，交流供应链赋能产业的创新思路与实践策略。来自国内外供应链领域的知名专家学者、头部企业、金融机构、行业协会等嘉宾 200 余人参加本次峰会。

案例 参加中国—南非经贸论坛，助力构建中非命运共同体

2024 年 9 月，象屿股份受邀参加中国—南非经贸论坛，并在主题研讨中介绍公司非洲布局情况。近年来，象屿股份积极拓展非洲市场，业务涵盖金属矿产、农产品等领域，将当地优势资源、发展需求和公司服务有机结合，助力构建中非命运共同体。2025 年，象屿股份进一步深耕南非，在约翰内斯堡设立象屿在非洲的第一家属地化公司，并以其为“桥头堡”推动区域资源和象屿供应链服务能力的深度融合。



象屿股份受邀参加中国—南非经贸论坛主题研讨

深化多方合作

我们始终发扬“交得其道，千里同好”的合作文化，持续深化多元合作与交流，高效链接各方优势资源，充分释放协同价值，推动合作向更深层次、更广领域拓展。

政府合作

2024 年 4 月 1 日，象屿集团与龙岩市签署战略合作协议，将在供应链、城市更新、文旅开发等领域深入挖掘合作空间，共谱山海协作新篇章。



象屿集团与龙岩市签署战略合作协议

2024 年 10 月 14 日，象屿产发与汕头濠江区政府签订战略合作协议，将发挥象屿跨境贸易资源整合能力，赋能汕头及濠江区跨境电商产业发展。

银行合作

- 2024 年 8 月 7 日，象屿集团与中国进出口银行厦门分行签署战略合作协议，双方将在信贷、担保、咨询等领域全面深化合作，在各类金融产品上的意向合作额度为 160 亿元人民币。



象屿集团与中国进出口银行厦门分行签署战略合作协议

- 2024 年 8 月 9 日，象屿集团与厦门国际银行股份有限公司签署战略合作协议，双方将在结算与现金管理、融资授信业务、投资银行、资产管理等业务领域全面深化合作，在各类金融产品上的意向合作额度超 100 亿元人民币。

- 2024 年 7 月 31 日，象屿股份与国家开发银行厦门市分行签署战略合作协议，双方在各类金融产品上的意向合作额度为 200 亿元人民币。国开行厦门分行将充分运用 3,500 亿元人民币融资窗口，支持象屿股份在“一带一路”沿线国家及地区拓展业务。

企业合作

- 2024 年 12 月 25 日，象屿股份与中远海运散运签署战略合作协议。双方合作拓展至船舶制造及投融资等领域，将以此此次签约为契机不断探索互利共赢新模式。



象屿股份与中远海运散运签署战略合作协议

- 2024 年 9 月，第二十四届中国国际投资贸易洽谈会上，象屿金象分别与中国信达福建省分公司、上海市分公司签署战略合作框架协议，将在资产管理领域实现强强联手。



第二十四届投洽会厦门国资国企招商合作项目集中签约仪式

国际合作

- 2024 年 2 月 27 日，象屿海装与全球最大化学品船运营商 Stolt-Nielsen 公司签署战略合作协议暨 6 艘 38000DWT 不锈钢化学品船造船合同签字仪式。双方将以此次签约为契机，进一步巩固合作关系，争取更多务实合作成果。



象屿海装与 Stolt-Nielsen 达成战略合作协议

- 2024 年 11 月，第七届中国国际进口博览会期间，象屿股份旗下厦门象屿物流集团有限责任公司与两家西非钛矿领域头部企业 Y.ROCK、F S COMPANY 签署战略合作协议，意向总金额达 2.6 亿美元。



象屿股份与 Y.ROCK、F S COMPANY 进行战略合作签约

- 2024 年 3 月，象屿新能源参加中国（福建）与美国经贸合作交流会，并与美国光伏组件制造商 SEG Solar Inc. 签订战略合作协议。双方将围绕电池片、组件等光伏产品展开深度合作，强化绿色能源产业链协同，推动全球可持续发展。



象屿新能源参加中国（福建）与美国经贸合作交流会

产学研合作

2024 年，我们聚焦产学研的深度融合和有效转化，与清华大学、上海交通大学、中国矿业大学等高校和科研院所开展深入合作，整合高校的教育、人才培养等资源及企业的资本、管理、产业实践等优势，构建产教融合、双向赋能的校企协同创新模式。

案例 产学研深度融合破解吊码自动切割机技术瓶颈

2024 年，象屿海装与南通大学携手组建研发团队，联合攻关吊码自动切割机设备的关键技术难题。双方发挥各自技术研发优势，实时共享研发进展与关键技术数据，确保研发工作精准高效。未来该设备的研制成功后，将填补国内船用吊码冷切割设备的空白，有效解决传统手工火焰切割效率低、精度不足、热变形控制困难及环境污染等行业共性难题，为船舶制造产业升级注入新动力。

责任在肩

家国同兴



我们立足国家发展大局，践行“计利天下 相与有成”的企业使命，以链动全球的供应链综合服务赋能新发展格局；以乡村振兴为重点，通过产业升级、人才培养、生态建设打造宜居宜业和美乡村；以公益行动为桥梁，传递向善而行的温暖力量。我们切实将企业发展融入国家战略，为满足人民美好生活需要、推动区域协调发展贡献象屿力量。



响应联合国可持续发展目标 (SDGs)

深耕主业 链动全球

我们积极响应共建“一带一路”倡议，充分发挥供应链企业在促进互联互通、繁荣多边贸易等方面的优势作用，持续整合优质资源，稳步拓宽服务渠道，助力全球产业体系安全稳定发展，与更多国家和伙伴携手共进，实现共同繁荣。

保障国际供应链畅通

我们坚定实施国际化发展战略，积极推动“搭平台、促共赢”的“象屿模式”与区域资源禀赋、发展需求深度融合。我们加快海外平台属地化布局，依托国际物流服务体系，全面保障金属矿产等关键领域物资供应稳定，通过强化资源调配构建起安全稳定的国际供应链体系，推动全球产业链的协同发展和繁荣共享。

印尼平台

依托丰富的煤炭、镍矿资源，通过深耕不锈钢冶炼一体化服务项目，直连当地矿山资源进行产业链供应链一体化运营。

越南平台

结合东南亚产业转移，在塑料化工制品、铝锭、铝棒、黑色钢材及木薯制品等品种上延伸海外下游，并积极拓宽物流资源。

新加坡平台

聚焦油品经营，积极服务国内炼厂及当地船加油业务。同时，合资成立项目子公司，加速建立海外新能源产品销售网络渠道。

新西兰平台

投资林地资源面积超 6,000 公顷，打造林产品供应链综合服务平台。

非洲尼日利亚集采中心

深耕锂矿产品供应链运营。

中国香港平台

发挥金融财税及人才高地优势，助力公司国际贸易持续发展和中高端国际化人才的引入。



赋能印尼镍产业转型升级

自 2017 年在印尼苏拉威西省投资建设 250 万吨不锈钢冶炼一体化项目以来，我们打通了印尼与中国的不锈钢供应链渠道，通过直连当地矿山资源进行产业链供应链一体化运营，提升印尼镍产品的附加值，促进了印尼镍产业的升级。

截至 2024 年底

象屿印尼不锈钢一体化冶炼项目累计生产不锈钢和镍铁超 **740** 万吨 带动进出口贸易额超 **180** 亿美元

带动全产业链营收超 **1,400** 亿元 成立至今为当地累计缴纳各类税收超 **9** 亿美元



提升铝产业链服务能力

为解决铝产业链空间跨度大、铝土矿依赖海外进口等行业痛点，我们构建“海外铝土矿 - 港口枢纽 - 国内中西部冶炼 - 国内东部加工”的多式联运物流网络，串联起铝产业链上下游，显著提升了铝产业链的整体运行效率。此外，我们依托象屿铝业进军绿色铝基高端制造，补全铝产业链生产制造能力，向“生产 + 服务”转型，重塑全球铝产业价值链的竞争格局。

提升国际化物流能力

我们将“一带一路”沿线国家和地区作为战略布局方向，进一步夯实多式联运优势能力，通过强大的国际商品服务网络和国际物流体系，畅通国内国际双循环。



东南亚国际物流通道

中印尼通道：中国 - 印尼物流通道运量约 2,600 万吨，同比增长超 50%。

国际干散货通道：深耕煤炭、石油焦等品种，2024 年海运业务量同比增长 70%。

中越、中泰通道：中国 - 越南和中国 - 泰国物流通道运量 3.6 万 TEU，同比增长超 20%，并围绕越泰，延伸柬埔寨、老挝等国的跨境物流业务，扩大联运物流网络。

亚欧国际物流通道

2024 年获批中欧班列（厦门）平台公司资质，持续深耕境内外点位，依托上下游产业集群围绕两端打造扁担型业务。此外，在维持国际班列全铁路线优势的同时，继续拓展海铁联运、卡航等全通道运输方式，探索中吉乌、跨里海等新通道。

非洲国际物流通道

立足非洲东、南部三条主要精品路线，进一步夯实多式联运优势能力。2024 年，通过“集装箱 + 散货船”组合发运方案，个性化服务中资矿山企业，对铝土矿、锂精矿、铬矿、铜矿等矿企提供全程供应链综合服务，年度物流服务体量超 300 万吨，有效保障金属矿产品进口供应链的安全性和稳定性。

案例 中欧班列助力厦门打造国际供应链枢纽

2024 年 6 月，象屿股份在获得厦门市班列运营平台公司资质后成功开行首趟中欧班列（厦门），相比国际海运，该班列运输时间可缩短 10-20 天。同时，公司凭借覆盖欧洲、中亚、东南亚等地区 20 余国的班列网络及年发运近 4 万 TEU 的规模优势，整合“公铁水仓”多式联运资源，为“一带一路”沿线企业提供定制化集装箱服务与“门到门”综合物流解决方案，助力厦门强化国际供应链节点功能，促进物流、商流、资金流、信息流在厦汇聚、经厦流转、由厦配置，提升厦门在国内国际商品循环和要素循环中的地位和作用，更好发挥“大厦之门”的开放门户作用。



➤ 象屿成功开行的首趟中欧班列（厦门）

多元共建 助农兴村

我们紧密围绕乡村振兴与东西部协作帮扶，深度整合主业优势与当地资源禀赋，通过持续创新帮扶工作机制与举措，既着力解决群众迫切需求，更着眼培育可持续发展动能，确保帮扶成效深植当地、惠泽民生。

产业帮扶

我们聚焦产业帮扶核心路径，在闽宁协作框架下，通过共建产业园强链补链，实现经济效益提升；因地制宜挂钩帮扶多个经济薄弱村，通过盘活土地、引入资源、发展电商等方式打造“造血”式帮扶项目，助力村民稳定增收，推动被帮扶乡村的产业振兴与可持续发展。

2024 年 ①

闽宁产业帮扶项目新增注资
3,600 万元

重点举措

为深化闽宁产业帮扶，助力宁夏新能源产业发展，我们设立宁夏象屿新能源有限责任公司，项目 1 亿元注册资金已全部到账。截至 2024 年 12 月底，公司已累计实现营收约 4,546 万元。

2024 年，我们同夏商集团紧密配合，加快推动宁夏反刍饲料加工项目的开发建设，于 10 月顺利获取地块，集团 2,000 万元注册资金已全部到账。

云头村

与市区镇多方碰撞与协同推进，搭建“云头村乡村直播基地”，探索“政企联动 + 直播赋能”的可复制模式，培养本土农村带货主播，助力乡村好物走向市场，让乡村产业从“单点突破”转向“长效造血”。

过溪村

开展专题调研，实地走访了解村部发展情况，与驻村工作人员、村“两委”座谈交流，探索推动村委会屋面光伏安装、鳌峰埔桥头停车场充电桩建设等项目落地。

顶许村

联动顶许村共建单位助力打造智能停车系统，该停车场项目于 2024 年 4 月投入使用，提供 200 个停车位，村集体通过运营停车场每年可获得稳定收入。

后坂村

联合各方力量帮助后坂村成立专业合作社，在自主运营的“象屿优选”平台搭建“助农帮扶”销售专区，推广售卖后坂村特色农产品，从选品、包装、仓储、物流等多环节指导村民大力发展电商销售，以此拓宽农产品销路，推动村民和村集体经济收入增长。



消费帮扶

我们积极帮助被帮扶村拓宽农副产品销售渠道。2024 年，我们结合元旦、端午、中秋等传统节日，通过产品推介、定向采购等方式，开展挂钩帮扶村特色农产品采购，切实增加了农民收入，助力乡村产业振兴。

2024 年 ①

消费帮扶采购金额共计

274.75 万元

结对帮扶

我们开展多形式、多渠道、多层次的结对帮扶，一方面结合“七一”、元旦、春节等节点，积极开展爱心慰问活动，另一方面通过深入走访和调研精准对接需求，想方设法为村民群众解决操心事、烦心事、揪心事。

2024 年，为帮助云头村解决雨季大水倒灌村庄和农田的安全隐患，我们与厦门自贸片区管委会分别捐赠 39.46 万元，共同投建排水疏通及挡墙护坡工程。

为消除过溪村内摊贩沿路随意摆卖带来的安全隐患，象屿股份通过购置专用摊车、规划临时摊位区等措施，积极参与村内文明道路交通环境治理。

为改善西源村乡村基础教育设施，象屿金象捐赠 4.5 万元专项资金用于村小学及幼儿园的教学设施设备采购。



象屿地产开展爱心结对慰问活动

向善而为 与爱同行

我们坚守公益初心，深耕社区服务、教育帮扶、银龄守护等多元领域，依托公益项目凝聚多方力量，鼓励员工践行善举，用点点爱心汇聚成温暖社会的磅礴力量。

服务社区

我们积极响应新型城镇化战略，以“一老一小”人群需求为重点，推进社区嵌入式服务设施建设，为城市居民提供高品质服务与丰富多元的文化生活。

案例

“蜂巢”织就社区服务网 空间焕新共筑美好生活

2024 年，坐落于上海美兰西湖公园东北角的蜂巢艺术中心正式开工建设。这是由象屿地产携手天安中国打造的一座集展览展示、文艺演出、艺术体验、户外运动、公益社造、亲子休闲于一体的综合性文化艺术中心。面对不同年龄段的社区居民，中心将提供多元服务：作为“老宝贝”幸福驿站，它为老年人提供文娱康养空间；面向青年群体，它联合罗店镇团委开展青年培育活动，以夜校课程与社交活动助力青年成长；面向孩子，它作为区域内首家全方位倡导儿童友好理念的艺术综合体，将打造家门口的社区营地，与孩子们共建“一平米展览”，积极探索儿童友好型社区的建设。



美兰西湖蜂巢艺术中心效果图

童心筑梦

我们长期关注和支持青少年成长，聚焦特殊群体关爱、教育资源共享、文化传承培育等领域，通过捐赠教育设施、提供丰富多样的文化体验活动等，为不同背景的青少年点亮希望之光、铺就成长之路。

2024 年

- 筑梦学子志愿服务队连续 15 年赴长乐社区开展“七彩假期，快乐陪伴”暑期课业辅导等特色活动
- 连续 9 年开展关爱“来自星星的孩子”公益活动

案例 跨越山海，点亮希望之光

2012 年我们与长汀县南山镇大田小学的孩子们结缘，十三载来始终心系革命老区的教育事业。在当地政府、象屿集团等爱心单位的共同努力下，进村土路变成了柏油大道，低矮破旧、雨天漏水的校舍变成了宽敞明亮的教学楼，大田小学焕然一新。2024 年 9 月 28 日至 30 日，我们邀请来自大田小学的 20 名师生代表来厦研学。孩子们登上厦金游船领略秀美的海上风光，在厦门科技馆畅游科技知识的海洋，在集团总部感受现代企业的文化关怀，并走进集团共建部队“零距离”体验军营生活，在多元场景中开拓视野、汲取成长力量。



大田小学的孩子们在厦门科技馆参观体验

案例 棋落校园传国粹 校企携手筑弈梦

我们深耕象棋文化普及传承，以“象屿象棋室”为抓手推动厦门青少年象棋运动发展。继 2023 年捐建首批“象屿象棋室”后，2024 年我们与厦门一中等 10 所学校共建第二批“象屿象棋室”。此外，我们还连续四年举办厦门象屿象棋全民欢动嘉年华，打造校际象棋联赛，创建“象棋大师进校园”特色项目，厚植厦门象棋文化土壤，推动中华优秀传统文化在青少年中传承发展。



2024 年“象屿杯”青少年象棋联赛

守护银龄

我们深入贯彻党中央关于积极应对人口老龄化、发展养老事业和养老产业的决策部署，依托象屿慈爱老年养护中心，打造 IACC（Intelligentized All-inclusive Care Community）智慧型全覆盖养护社区的居家养老服务新模式，推行爱心孝老慈善公益，开展丰富多元的敬老活动，为新时代养老服务改革贡献象屿智慧。

责任荣誉

2024 年获评福建省五星级养老机构

创新养老模式，推动产业发展

我们积极响应政府“大力推行居家养老服务变革”号召，率先探索从“养老”向“享老”转变的新路径。在厦门市委、市政府的大力支持下，象屿慈爱老年养护中心首创构建以养老机构为核心、辐射周边社区的 IACC 居家养老服务新模式，并成为市级试点单位。我们依托居家物联网技术，开展居家监护衰弱预防、长期照护服务等，使长者足不出户即可享受机构专业服务。同时我们常态化开展社区义诊、健康讲座、文娱活动等，打通“机构 - 社区 - 家庭”服务链，实现从机构长者的专业照护到居家长者的日常关怀全覆盖。截至 2024 年底，已建立百余户社区居家长者健康档案，为他们提供关爱与支持。

多元养老服务，汇聚爱心力量

老有所医 联合厦门中医院等 7 家医疗机构建立绿色通道，引入各家医院优秀专家开展义诊、巡诊及健康讲座，年均服务 8,000 人次；2024 年启动湖里区认知症科普宣教，共计覆盖 6 个社区 300 余人次。

老有所养 开发中医特色理疗服务，构建 CCRC（Continuing Care Retirement Community）持续照料社区专业服务体系，通过智能监测实现“四高”慢性病管理 100% 达标；研发上千道营养菜品，为流质饮食长者提供多样化餐食，成为厦门首批《养老机构食堂食品安全管理规范》示范点。

老有所学 截至 2024 年底，慈爱学院联合厦门市老年大学累计开展 7 个学期 20 门课程，招收学员 5,000 人次，建立“周周有展演”机制，形成“老年大学有收入、企业有发展、社区有管理”的多方共赢模式。

老有所伴 联合 13 家政企单位及爱心人士成立“星伙伴”联盟，举办“中秋敬老”“八闽健康行”等系列活动近 40 场，促进养老服务提质升级。



在象屿慈爱里举办的长者庆生宴

案例 “金鸡”公益慰问活动走进象屿慈爱

2024年11月14日，第37届中国电影金鸡奖举办之际，电影工作者走进象屿慈爱老年养护中心开展慰问活动。活动现场，电影工作者向入住象屿慈爱的老战士、老同志们送上诚挚祝福，并与长者共同演绎了一场精彩的联欢晚会。电影工作者们亲身感受象屿慈爱高品质、智慧化的软硬件条件，见证入住长者老有所养、老有所学、老有所乐的生活状态，纷纷给予称赞和认可。



电影工作者走基层公益慰问活动走进象屿慈爱老年养护中心

爱心奉献

我们将企业发展势能转化向善力量，以创新载体联动各方倡导文明风尚，鼓励员工延伸公益半径，将爱心善举融入日常工作与生活点滴，助力文化厦门、爱心厦门建设。

2024年

连续10年开展“中华血·两岸情”母亲节无偿献血活动，累计采血量超90万毫升

集团爱国主义影视厅启用5周年，开展公益主题观影活动超50场

创新形式，共绘文明

2024年4月20日，我们与厦门市委文明办、轨道集团共同签署“文明厦门”元宇宙奇妙游小程序2.0版推广合作协议。该小程序通过文明城市创建知识问答、文明主题短视频展播、互动游戏等形式开展精神文明宣传教育活动，旨在以创新方式普及文明城市知识，倡导文明风尚。



“文明厦门”元宇宙奇妙游小程序2.0版

窗口服务，船递臻情

作为厦门文旅与城市文明的一扇窗户，厦门轮渡员工以实际行动诠释了“屿您同行 船递臻情”的精神内涵。于危急时施救、于细微处关怀，各个岗位的员工以亲切态度与专业精神，展现出象屿人的赤诚与厦门这座城市宾至如归的温暖。2024年，厦门轮渡累计收到各类表扬398件，其中锦旗17面、感谢信及留言204则、政务热线表扬117次。



厦门轮渡工作人员帮助行动不便的旅客

案例 紧急救助，情暖旅途

2024年5月，“鹭江8”渡轮在执行航班任务时，一名女乘客突发不适。船长通过监控发现异常后，迅速启动应急程序，组织船员为其提供温水、毛毯等关怀，并立即联系岸基支援。调度人员协调拨打120，并与安保、客运部门联动，确保救援通道畅通。船舶安全靠泊后，工作人员高效引导其他乘客，为急救腾出空间，最终使乘客得以及时送医治疗。



厦门轮渡员工紧急救助游客

微光成炬，善行如织

爱心奉献是象屿人内化于心的行动自觉，立足岗位，投身公益，我们以点滴实践彰显国企担当，播撒向善能量。

案例 点燃“星星之火”，送去“希望的种子”

2024年5月21日，象屿物产员工邝灿荣顺利完成造血干细胞采集捐献，124ml造血干细胞悬液如同“星星之火”，为一名血液病患儿送去“希望的种子”。



➤ 象屿物产员工邝灿荣签署造血干细胞捐献同意书

责任荣誉

象屿印尼 OSS 荣获印尼中国商会总会颁发的“2024 年度优秀社会责任企业”奖。



➤ 象屿印尼 OSS “三镇学校百人助学项目”

一条供水管路建设

为解决当地居民的用水难题，象屿印尼 OSS 实施“三镇一条供水管路工程项目”，在公司主水管道上设置出水点，并铺设供水管道，将清洁水源送至各村，有效缓解了属地居民的用水紧张状况。

十村修路工程

为帮助莫罗西、邦多阿拉和卡波亚拉三镇的村庄解决交通不便问题，2024年2月，象屿印尼 OSS 开展“三镇十村修路项目”，循环利用生产产生的铁渣废料为附近10个村庄修建道路，有效改善了属地居民的出行条件。

象屿印尼 OSS 公益项目

百名学生教育扶持

2024年8月，象屿印尼 OSS 制定并实施“三镇学校百人助学项目”，以现金或学习用品等形式，为近百名品学兼优的学生提供资助，激励学生不断追求进步。

千名孤儿关爱行动

2024年6月，象屿印尼 OSS 与科纳威县社会福利局合作，向科纳威县8所孤儿院约千名孤儿捐赠生活物资，改善孩子们的生活条件。

跨洋传爱

伴随海外业务的稳步推进，我们致力于与当地社区构建互信互助的纽带，通过支持基础民生设施建设、助力青少年教育成长等公益项目，切实履行社会责任，推动区域可持续发展，携手迈向共同繁荣。2024年，象屿印尼 OSS 秉持“扎根印尼、共建共赢”的理念，积极推进公益项目，持续为当地教育、基础设施、民生和生态环境的改善贡献力量。

截至 2024 年底

象屿印尼 OSS 累计组织
50 余项公益活动

以人为本

硕果同享



我们视人才为公司发展的第一资源与最宝贵资本，持续构建卓越的事业平台和完善的机制，汇聚和成就来自全球的优秀人才。我们充分尊重员工权益，致力于创造开放、包容、安全的工作环境和发展空间，让人才各得其所、各展其长，将源源不断的人才优势转化为澎湃不竭的发展动能。



响应联合国可持续发展目标 (SDGs)

海纳百川 权益至上

我们严格遵守国际劳工组织基本公约、联合国全球契约十项原则、中国及海外业务运营所在地的劳动法律法规，禁止任何形式的雇佣童工和强迫劳动，依法保障员工各项权益。2024 年，我们修订了《劳动合同管理制度》等多项相关制度，并邀请厦门市劳动保障维权中心专家开展《中华人民共和国劳动法》和《中华人民共和国劳动合同法》专题讲座，着力创造和谐的劳动关系。

融汇多元力量

我们遵循“不惟学历、不惟资历、不惟身份、不拘一格”的选人用人原则，坚持平等雇佣与多元发展。2024 年，我们修订了《招聘管理制度》，进一步细化明确校园招聘、社会招聘、职业经理人选聘等工作规范，结合数字化招聘系统的运用，保障招聘阳光透明，杜绝以种族、性别、年龄、家庭背景、宗教信仰等为

由的歧视行为。

为进一步丰富招聘渠道，吸引来自多元背景与领域的优秀人才，集团下属公司象屿股份国际化招聘小组，赴新加坡、中国香港等多地开展校企交流，参与 2024 “创新香港 - 国际人才嘉年华”等招聘活动。



象屿股份受邀参加 2024 “创新香港 - 国际人才嘉年华”招聘活动

2024 年

员工总数

31,642 人

新聘员工

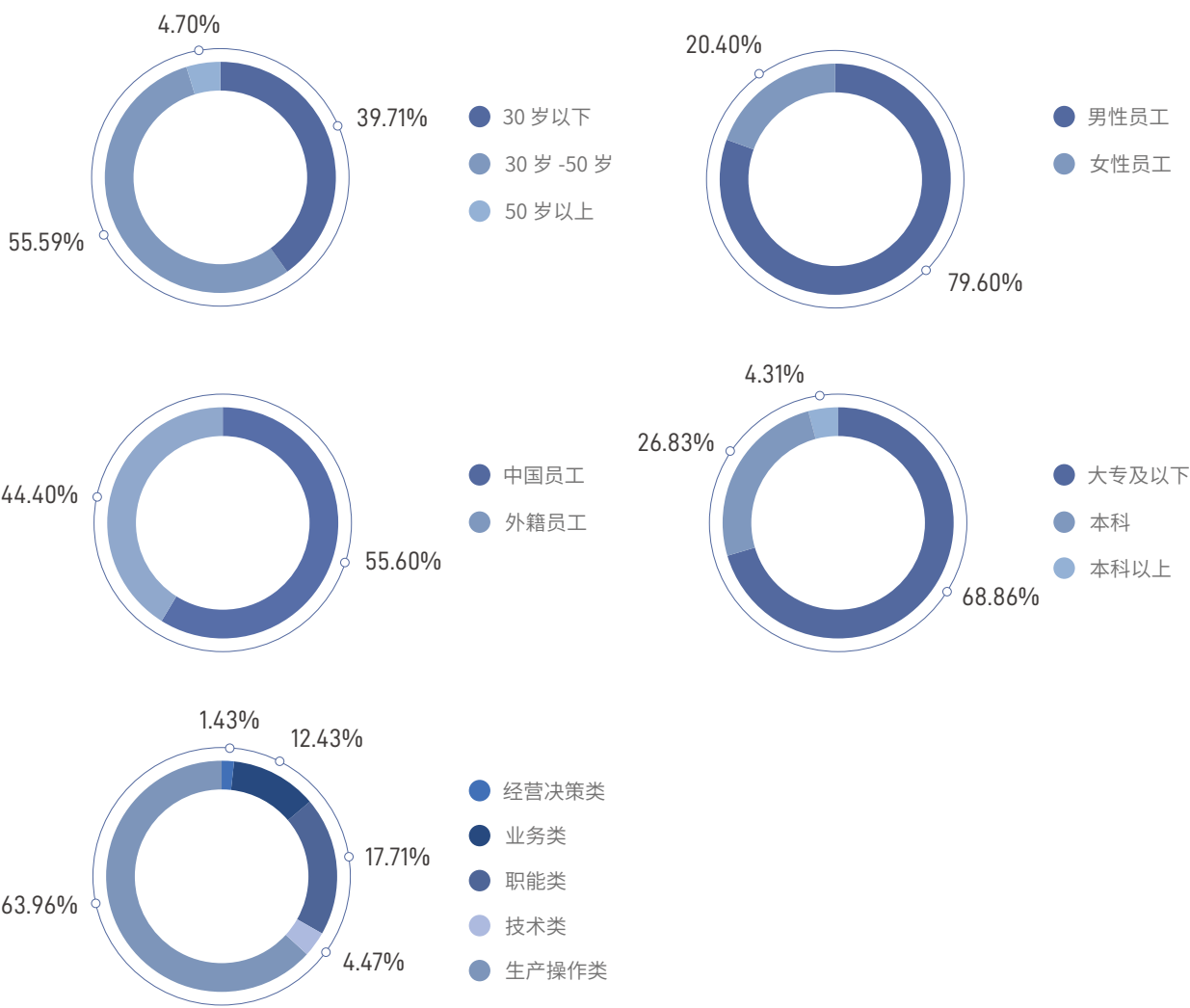
2,205 人

共雇佣残疾员工

13 人

转业军人

234 人



我们尊重文化多样性，通过各类宣传活动促进跨文化交流与融合，为践行全球发展倡议、全球文明倡议积极贡献象屿力量。

案例 文化交融暖人心，中印尼团结一家亲

在象屿印尼 OSS，我们以中印尼传统节日为文化交流媒介，用温情对话编织文化交融的纽带。我们充分尊重当地的信仰与传统，在古尔邦节、开斋节等重要节日，举办贴合习俗的节庆活动，让印尼员工在熟悉的文化氛围里，真切感受到被珍视的暖意。同时，我们也积极分享中华文化的智慧与温度，邀请印尼员工共度中秋、端午等中国传统佳节，推出中印尼员工共同出演的《中印尼共话二十四节气》系列宣传，让中国的农耕智慧与诗意和当地文化欣喜相逢。



象屿印尼 OSS 志愿者与当地孤儿院的孩子共庆端午节

倾听多方心声

我们鼓励不同观点的交流，并通过职工代表大会、OA内网的“员工心声”栏目、董事长及总裁邮箱、员工座谈、各类主题调研等，营造畅通的渠道、安全的环境，让意见与诉求得到充分表达，切实保障员工的民主参与、民主管理与民主监督。



2024年集团工会召开会员代表大会，完成工会换届

2024年

开展 12 场青苗座谈	青年干部座谈 6 场	校招新员工座谈 2 场
开展“走基层、听呼声”专项调研 73 场次	收集意见建议 496 条	
推出反映各行业青年员工心声的系列视频《象屿青年说》 5 期	观看量超 1.7 万人次	

案例 架通“心桥”，从心之所向到行之所至

2024年，我们连续第7年开展“走基层、听呼声”专项调研，将员工心声切实转化为前行动力。从战略落地的挑战、团队建设的思考，到员工关怀的细节、福利优化等，各参与调研的单位从自身经营实际出发，围绕核心痛点自选调研主题，创新融入“我给班子捎句话”“N次方深度对话”等特色环节，推动信息上移和问题解决。对于调研收集到的意见，我们迅速梳理，分层分级敲定改进方案与时限，确保“事事有着落、件件有回音”。

完善薪酬福利

我们坚持市场化方向，致力于搭建公平合理具有竞争力的薪酬福利体系，确保每位员工的价值创造与贡献都能得到公正的回报。除了社会保险、住房公积金、带薪年假等法定福利外，我们还为员工提供企业年金、补充商业医疗保险、专项补贴等额外福利待遇，旗下上市公司还推行股权激励作为长期激励手段。

针对海外员工，我们定制了符合当地政策与行业特点的福利体系，包括配置餐食补贴、体检费等，并额外增加可覆盖全球范围的补充商业保险，全面保障海外员工健康与安全权益。同时，我们不断优化海外工作环境，举办各类员工活动，让异乡游子也能感受象屿大家庭的温暖。

2024年

员工平均年假 7.5 天	员工平均育儿假 8.2 天
------------------------	-------------------------

案例 升级生活配套，打造幸福生活圈

象屿印尼 OSS 始终坚持与广大员工共享发展成果，把为员工创造优质的生活环境作为后勤保障工作的重点。2024年，员工生活配套设施进一步优化：元旦当天，位于园区生活B区的美食街正式营业。该美食街占地近千平方米，可同时容纳超310人就餐，由专业餐饮公司运营，为员工提供品种丰富、品质优良的餐饮服务。4月，占地超3万平方米的户外体育运动场正式落成，为员工提供更加开阔、舒适的文化娱乐活动场地。6月，5栋崭新的宿舍楼正式投入使用，535间配备有独立卫浴的员工宿舍，最多可容纳1,500人居住。这一系列实际行动进一步将海外园区打造成员工安心奋斗的温暖家园。



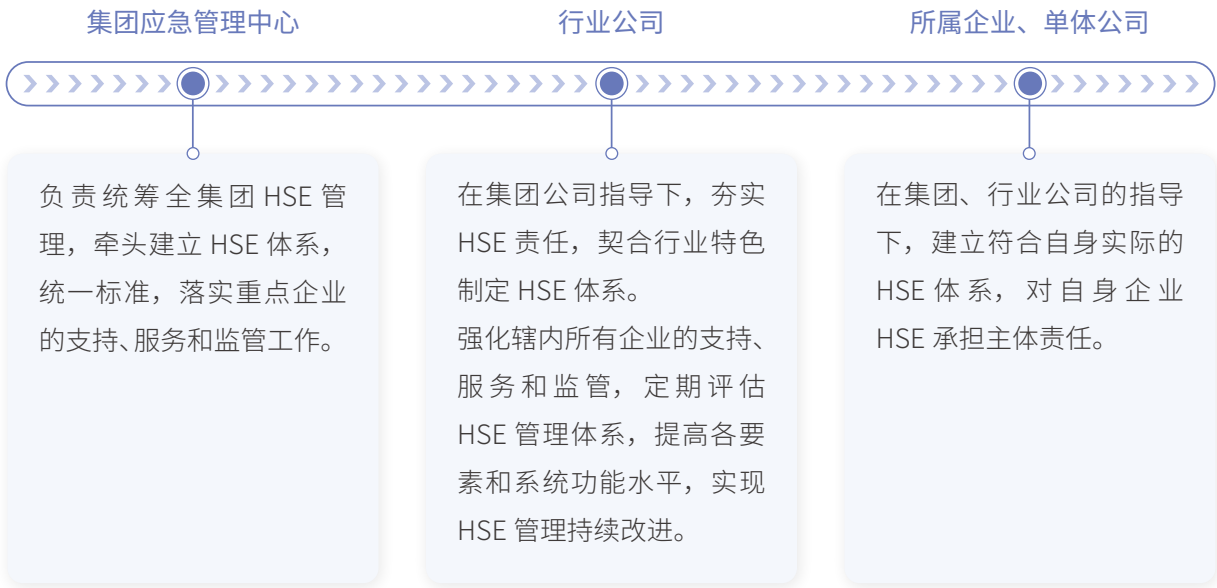
象屿印尼 OSS 体育运动场

健康守望 安全筑盾

我们高度重视职业健康与安全管理，严格遵循《中华人民共和国安全生产法》《中华人民共和国职业病防治法》等法律法规，不断健全集团职业健康安全（HSE）管理体系，降低安全风险，减少潜在危害。同时通过提供年度体检、心理咨询服务、趣味体育比赛等多元举措，为员工提供优质的健康保障。

落实安全管理

2024年，我们对集团现行的职业健康安全（HSE）管理体系进行对标对表与重新梳理，使之更加精简高效。同时，我们着力推进班组安全标准化治理提升，建立制造业子学苑安全培训平台，升级“安全眼”数智化系统，为企业可持续发展营造安全稳定的环境。



象屿集团 HSE 管理体系

制度“瘦身”

将集团原有 26 个 HSE 制度精简为 20 个，指导制造业、仓储物流等重点企业精简制度 156 份，摒除与实际契合度不强、职责不清、落地困难的制度机制。

班组建设

发布《2024 年象屿集团班组安全标准化建设治理提升工作方案》，推动 61 家企业、373 个班组提升安全标准化建设，并通过持续开展年度安全生产优秀班组评选，鼓励全集团班组争先创优。

“安全眼”升级

启动第三批“安全眼”系统建设，完成“特种设备证照、证书到期‘屿信’提醒”“制度体系联动国家法规标准”等功能开发，促进“安全眼”系统覆盖更广、管理效率更高、管理流程更规范。

专业赋能

制定《象屿集团安全培训课程开发实施方案》，象屿云学堂平台正式上线“制造业子学苑”，发布了 66 门课程资源，初步建立了象屿集团安全、设备培训基地，优化了安全教育培训形式。

2024 年重点举措

2024 年

安全生产投入金额
8,648.23 万元

职业健康与安全培训覆盖率
100%

开展生产一线安全工作督导
16 场次

隐患整改率
100%

安全事故数量同比下降
15.63%

因工死亡人数
0 人

安全应急演练
2,983 次

安全培训
103,256 人次

责任荣誉

荣获厦门市“2024 年市级安全文化建设典型企业”

守护职业健康

我们严格遵守《中华人民共和国职业病防治法》《职业病危害因素分类目录》等法律法规要求，构建覆盖生产运营全流程的职业病防护机制，进一步升级员工心理援助项目（EAP），守护员工身心健康。

2024 年

员工体检覆盖率
100%

心理咨询服务
380 人次

职业病防护

在项目策划阶段，优先考虑无毒无害先进工艺，委托职业健康技术服务机构进行职业病危害预评价；在项目投产阶段，设计配备职业健康设施设备，并定期维护，强化作业防护；定期监测、评估、申报和公示职业危害因素；组织特定岗位职业健康检查，建立“一人一档”职业健康监护档案。

心理健康支持

2024 年，除了在集团的一对一驻场心理咨询外，我们在外部机构增设了 2 间专属咨询室，在“象屿集团员工心理自助平台”上线“心理测评”模块，在 OA 系统开设“员工关怀”专栏，推出“晨晨与您话心·晴”系列心理关怀推文，开展“青年员工情感与情绪管理”主题团日活动，以多维举措帮助员工提升自我认知和心理调节能力。

育才沃土 成长加速

我们坚信人才是驱动企业持续发展的核心力量，始终将人才战略深度融入企业可持续发展蓝图，构建科学完善的人才培养体系，打造学习型组织，为员工提供多元化发展平台，形成企业与人才互相成就的良性循环。

支持人才成长

2024 年，象屿商学院培训体系与教学模式全面优化升级，除了进一步拓展外部优质师资外，已经逐步构建起象屿特色讲师队伍，面向高、中、基层员工增设高管轮训班、中层发展班、青年员工成长班等培训项目，形成了覆盖员工各职业生涯成长阶段、各岗位层级较为完备的课程体系，为每一位员工的成长赋能。

此外，我们与华侨大学携手，持续以“线上+线下”融合方式，为印尼本土员工提供中文语言技能提升服务。截至 2024 年底，我们已通过线上线下教学模式培养印尼员工超 310 人。

2024 年

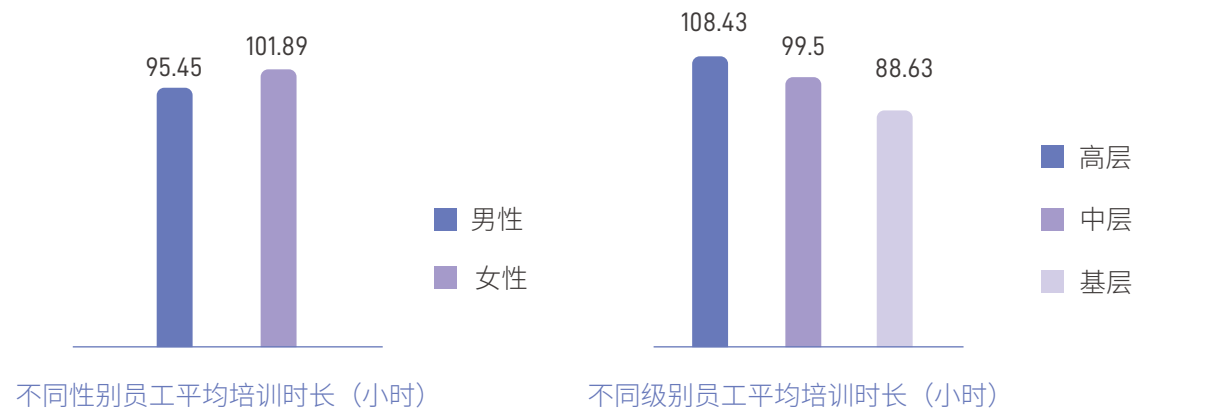
象屿商学院讲师总数
204 人

员工平均培训时长
98.67 小时

选拔任用集团高管内训讲师
83 人

员工培训覆盖率
100%

象屿商学院共开展培训课程
161 门



共建共享培训资源

统筹 6 大职能条线，成立 5 个教研组，组成 98 人教研专家团队，优化 50 项课题，推动全集团知识和经验的沉淀与跨层级、跨行业传播；通过象屿云学堂建立全集团培训资源共享库，实现资源最大化利用。



完善线上学习平台

推出“制造业子学苑”，统筹制造业资源库，覆盖集团所有制造业人员培训；创新运营策略，策划推出“一书一课”“大咖直播课”，增设“每周学管理”系列，精选“每月好课推荐”，丰富学习内容和形式。



2024 年新员工快乐成长训练营



第四期青干班企业沙盘模拟



象屿印尼 OSS “印·象” 研学营第四期



制造业高管精益工作坊

畅通发展通道

我们畅通多序列互补并行、序列间灵活流动的人才培养通道，厚植青年人才发展沃土，让优秀人才脱颖而出，实现“能者有其位，才者尽其用”，进一步调动员工干事创业积极性、主动性。

2024 年 ①

累计开展员工交流轮岗
7,074 人

获得职业晋升
1,076 人

选拔任用高管
99 人

首次进入高管队伍
43 人

首次任用高管人员平均年龄
40.9 岁



胜任力模型构建

我们围绕“想干事、能干事、干成事”构建了高层领导力、中层核心能力、全员通用能力模型体系，围绕知识、技能、关键经验等维度输出任职资格标准框架，设计人才评价矩阵。



人才梯队建设

基于能力模型与绩效两大维度，建立集团统一的人才评价体系，推进跨职能、跨领域、跨板块人才池建设，为业务发展和管理提升提供人才支持。



青年人才培养

开展 2 期“青苗班”培训，覆盖 88 名团干部，强化政治理论、实务及管理能力，实现基层团组织全覆盖；建立“青苗库”，吸纳 130 名优秀青年，配套开展测评与座谈，保障人才梯队衔接。

暖心相伴 精彩人生

我们坚持以人为本，致力于为员工打造舒适、便捷、充满关怀的工作环境，通过升级办公设施与服务、开展丰富的文体活动、为不同员工群体送去专属关爱等行动诠释企业温度。

落实温暖关怀

2024 年，我们以“幸福象屿家”为主线，升级了餐饮、快递、洗衣、新能源汽车充电等办公配套服务，持续改善工作环境，同时不断创新各类文体活动，进一步增强员工的认同感和幸福感。

2024 年 ①

员工活动中心累计服务
42,966 人次

开设团体操课项目
30 项

团体操课累计服务
11,802 人次

“晨晨影院”共计开展主题观影活动
40 期

集团职工书屋新购图书
302 册



晨帆合唱团参加市级诵读合唱汇演



职工书屋读书月系列活动



2024 年新春系列活动



2024 年电子竞技赛



象屿集团第一期“青苗班”正式开班

我们关注员工的差异化需求，以细致关怀保障特殊群体权益。针对女性员工，2024 年我们组织了集中的乳腺癌与宫颈癌筛查，并邀请市妇幼保健主治医生到公司开展女性健康专题分享。针对孕产期员工，我们提供弹性上下班、产假、育儿假，设置母婴室和员工餐厅优先取餐机制，支持并满足她们的特殊需求。针对员工子女，我们开展高考慰问，举办“六一”儿童节亲子系列活动及象棋夏令营，引入第三方专业机构入驻集团总部大厦开办暑托班，帮助员工更好地在家庭生活与工作间实现平衡。针对退休员工，我们开展慰问活动，让“家”文化的温暖进一步延展。此外，2024 年我们特别邀请十几位初代象屿奋斗者“回家”参与“传家宝 面对面”文化座谈，老中青三代象屿人团聚一堂，重温那段充满奋斗的岁月，感悟象屿文化基因。



象屿集团 2024 年“六一”开放日活动



象屿集团组织开展退休员工慰问活动

帮扶困难员工

我们秉承“同沐阳光雨露，共享象屿温情”的宗旨，依托春雨基金，构建了全方位、多层次的员工关怀与救助体系。2024 年，为了让急需帮助的员工能够更及时、更便捷地获得帮助，我们优化了重疾补助机制：一方面发布详细的申报指南，让申请流程更清晰、更简单；另一方面实施更加合理的分级补助标准，根据实际困难程度提供更有力的支持，最高补助比例可达自费金额的 90% 以上。

此外，我们持续开展特殊员工关怀项目，对因重大变故导致生活困难的员工家属提供帮扶，并将关怀范围延伸至退休人员及其直系亲属。

2024 年

春雨基金共补助遭受重大疾病、重大意外员工及直系亲属

45 人

补助金额

230.72 万元

慰问任职期间因重大疾病或遭受意外事故导致死亡的员工子女、配偶及双方父母

14 户

发放慰问金

5.7 万元

关于本报告

本报告是厦门象屿集团有限公司（简称“象屿集团”“象屿”“集团”“本集团”“公司”或“我们”）发布的第三份环境、社会及治理（ESG）报告（简称“本报告”），旨在向利益相关方说明象屿集团 2024 年在环境、社会及治理领域的履责成效。

报告范围

本报告重点披露厦门象屿集团有限公司及其旗下合并范围内的投资企业于 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日期间 ESG 相关表现及资料，报告中部分内容超出前述范围。如无另行说明，本报告范围与厦门象屿集团有限公司 2024 年年报一致。

编制依据

本报告参照《全球报告倡议组织可持续发展报告标准》（GRI Standards）、香港联交所《环境、社会及管治报告守则》《气候信息披露指引》的披露要求、联合国可持续发展目标（SDGs），同时部分结合中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南 6.0》（CASS—ESG6.0）、国际可持续准则理事会（ISSB）《国际财务报告可持续披露准则第 1 号——可持续相关财务信息披露一般要求》（IFRS S1）和《国际财务报告可持续披露准则第 2 号——气候相关披露》（IFRS S2）、上海证券交易所《上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》等指引的披露要求进行编制。

报告原则及数据来源

本报告中所使用的数据及案例全部来自厦门象屿集团有限公司统计数据、财务报告与相关文件，以及由所属行业集团汇总与审核的 ESG 相关信息。本集团承诺本报告不存在任何虚假记载、误导性陈述，并对其内容真实性、准确性和完整性负责。如无特别说明，本报告中所涉及货币金额以人民币为计量币种。

报告获取

本报告以中、英文版本发布，当两种语言文本存在歧义或冲突时，请以中文版为准。报告电子版可在集团官方网站（www.xiangyu-group.com）浏览及下载。

称谓说明

为了便于表述和阅读，在本报告中“利益相关方”有时也以“您”表示，“厦门象屿集团有限公司”有时也以“象屿集团”“象屿”“集团”“本集团”“公司”或“我们”表示。报告中所涉及集团投资企业简称如下：

主体名称	简称
厦门象屿股份有限公司	象屿股份
象屿地产集团有限公司	象屿地产
厦门象屿金象控股集团有限公司	象屿金象
厦门象屿产业发展集团有限公司	象屿产发
黑龙江金象生化有限责任公司	象屿生化
厦门国际邮轮母港集团有限公司	厦门国际邮轮母港集团
PT Obsidian Stainless Steel	象屿印尼 OSS
辽宁象屿铝业有限公司	象屿铝业
南通象屿海洋装备股份有限公司（2025 年更名）	象屿海装
厦门卓屿供应链管理有限公司	卓屿供应链
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	象屿速传
黑龙江象屿农业物产有限公司	象屿农产
象道物流集团有限公司	象道物流
厦门象屿新能源有限责任公司	象屿新能源
厦门象屿农产品有限责任公司	象屿农产品
厦门象屿物产有限公司	象屿物产
厦门象屿易联多式联运有限公司	象屿易联
日照象明油脂有限公司	象明油脂
绥化象屿金谷农产有限责任公司	绥化农产
厦门象屿商业发展有限责任公司	象屿商发
厦门象屿港湾开发建设有限公司	象屿港湾
厦门象屿慈爱老年养护中心	象屿慈爱
深圳象屿商业保理有限责任公司	象屿保理
厦门东坪山旅游发展有限公司	东坪山旅发
厦门自贸投资发展有限公司	自贸投发
绥化象屿金谷生化科技有限公司	绥化象屿生化
厦门轮渡有限公司	厦门轮渡
厦门湾海上旅游客运有限公司	厦门湾
辽阳象屿铝业有限公司	辽阳象屿铝业
天津象屿铝业有限公司	天津象屿铝业
营口象屿铝业有限公司	营口象屿铝业
厦门象屿创业投资管理有限公司	象屿创投

指标索引

目录	GRI standards	简称
致利益相关方的一封信	2-22	——
关于象屿集团	2-1、2-6、2-9	——
价值创造 2024	2-7、201-1、305-5、403-5、404-1	B3.2、B7.3、B8.2
ESG 管治	2-13、2-14、2-16、2-22、2-26、2-29、3-1、3-2、3-3	——
责任专题	——	——
治理固本·大道同行		
红色根基 赋能发展	——	——
文化铸魂 聚力共进	2-15、2-19、2-20	——
治理升级 基业长青	2-9、2-10、2-12	——
风控护航 行稳致远	——	——
倡廉拒腐 筑牢防线	205-2、206-1	——
生态共荣·绿意同脉		
环境管理 生态优先	302-4、303-2、305-5、306-2	——
气候应对 未雨绸缪	201-2	——
绿能驱动 转型加速	302-4、302-5、303-2、305-5、305-7、306-1、306-2	——
匠心致净 善待自然	302-4、304-2	——
创新驱动·智慧同擎		
数字赋能 向新求变	——	——
责任采购 价值赋能	308-1、414-1	B5.2、B5.3
伙伴同行 合作共赢	——	——
责任在肩·家国同兴		
深耕主业 链动全球	203-1、203-2	——
多元共建 助农兴村	203-1、203-2	B8.1、B8.2
向善而为 与爱同行	203-1、203-2	B8.1、B8.2
以人为本·硕果同享		
海纳百川 权益至上	2-7、2-23、401-1、401-2、401-3、405-1	B1.1
健康守望 安全筑盾	403-1、403-2、403-3、403-4、403-5、403-6、403-7、403-9	B2.3
育才沃土 成长加速	404-1、404-2	B3.1、B3.2
暖心相伴 精彩人生	201-3、403-6	——
关于本报告	2-2、2-3、2-4	——
指标索引	——	——

编制单位

厦门象屿集团有限公司

编委会

张水利、邓启东、方弘哲、黄雀喧、刘丽仙、吴捷、胡新立、廖世泽、齐卫东

总编

张水利

副总编

邓启东

主编

黄雀喧、王剑莉

责任编辑

程瑶、蔡圣、林劭彦、郑静怡、宋春玫

计利天下 相与有成

中国厦门象屿路 81 号象屿集团大厦 A 栋 9-10 层

9/10F, Building A, XMYG CORP. Building, No.81 Xiangyu Road, Xiamen, China

 86-592-5603362

 86-592-6036367

 www.xiangyu-group.com